

# RAG

2022

## A avaliação e a lógica do planejamento

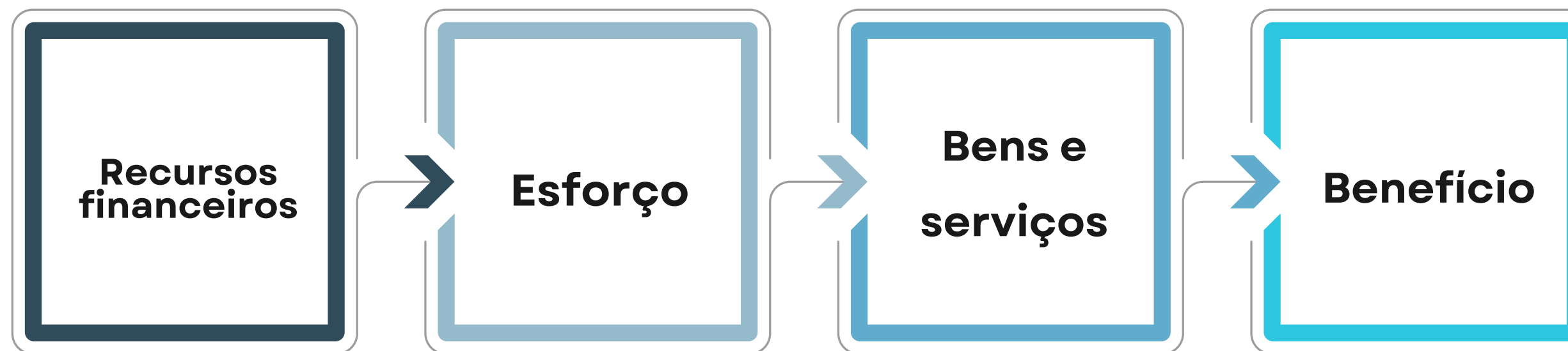
SEPLAG  
Secretaria de Estado  
de Planejamento  
e Gestão



Governo de  
**Mato  
Grosso**

# Lógica de planejamento

A lógica do planejamento é caracterizada por relações de causa e efeito.



# Lógica de planejamento

A lógica do planejamento é caracterizada por relações de causa e efeito.



**FORMULAÇÃO**

# Lógica de planejamento

A lógica do planejamento é caracterizada por relações de causa e efeito.



**EXECUÇÃO**

# Lógica de planejamento

A lógica do planejamento é caracterizada por relações de causa e efeito.



**Monitoriamento  
e Avaliação**

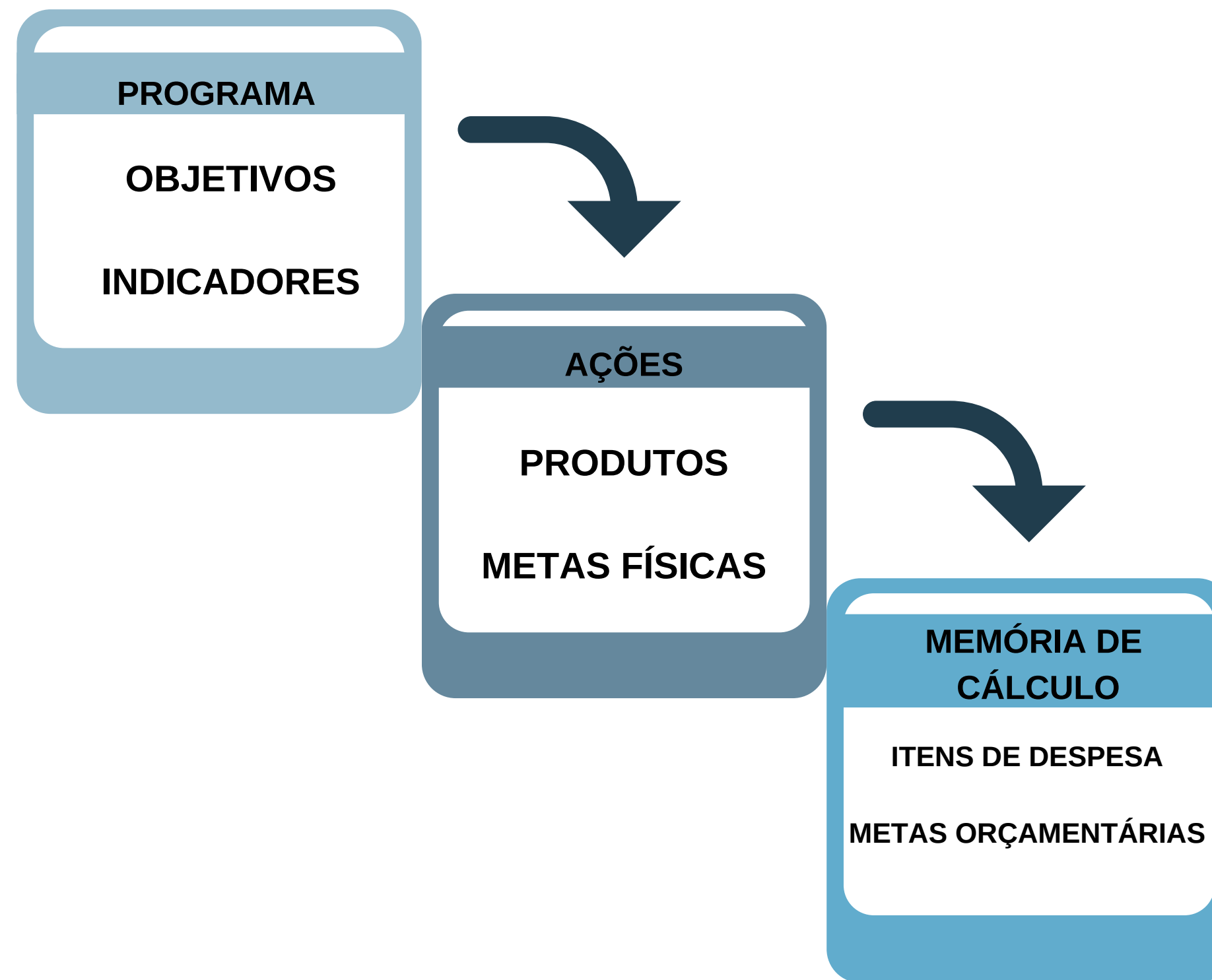
# Lógica de planejamento

A lógica do planejamento é caracterizada por relações de causa e efeito.

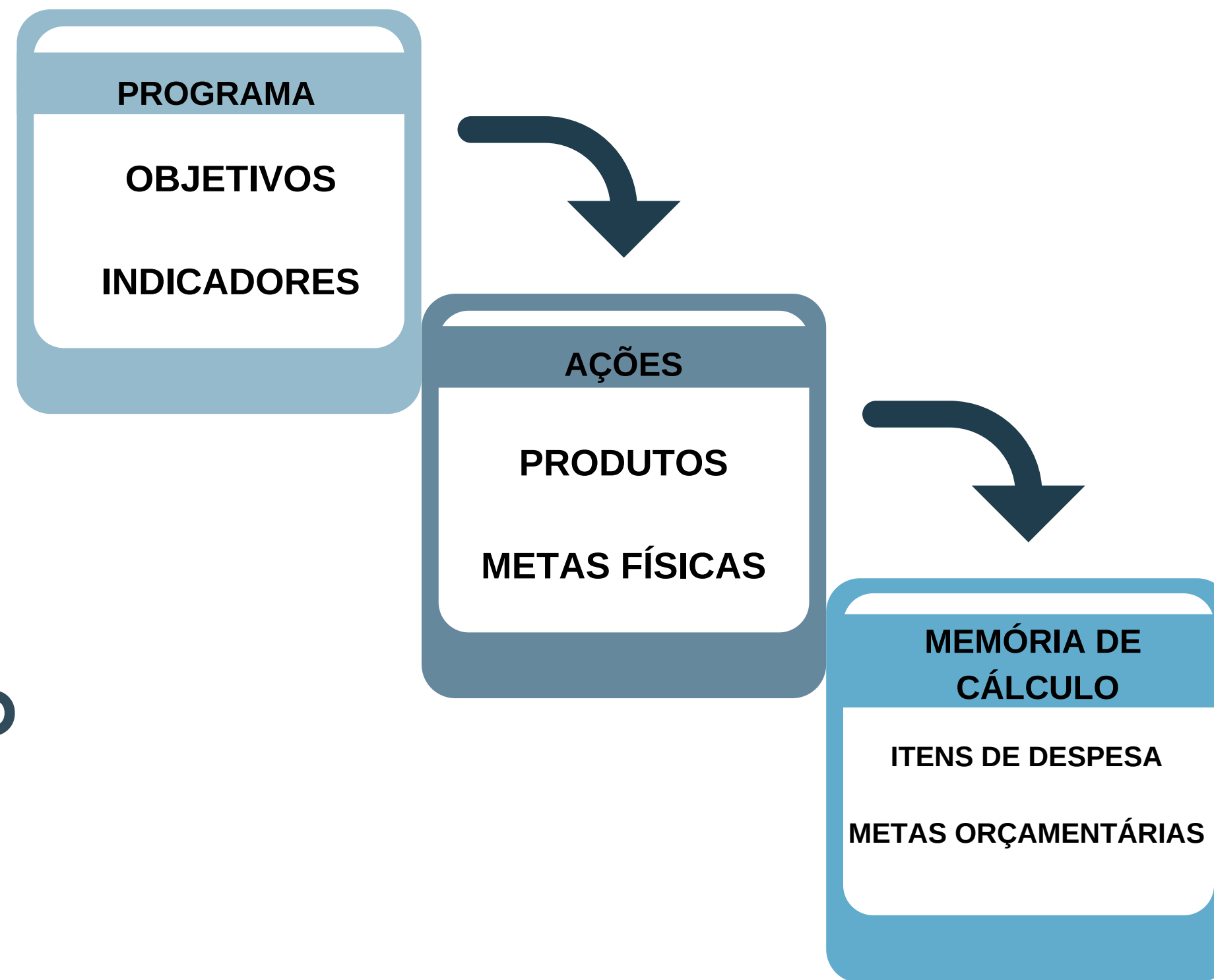


**REVISÃO**

# Lógica de planejamento



# Lógica de planejamento

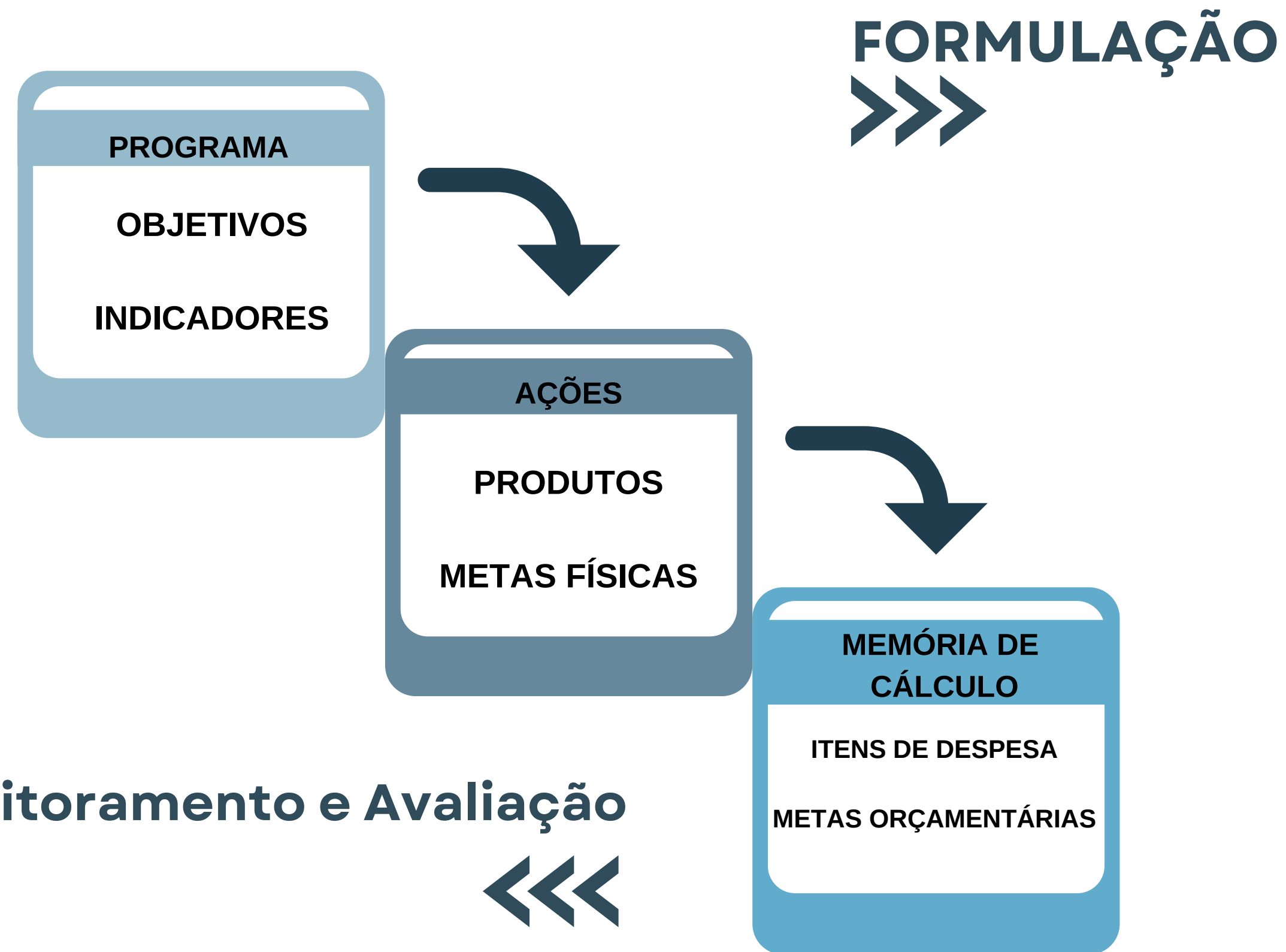


**FORMULAÇÃO**



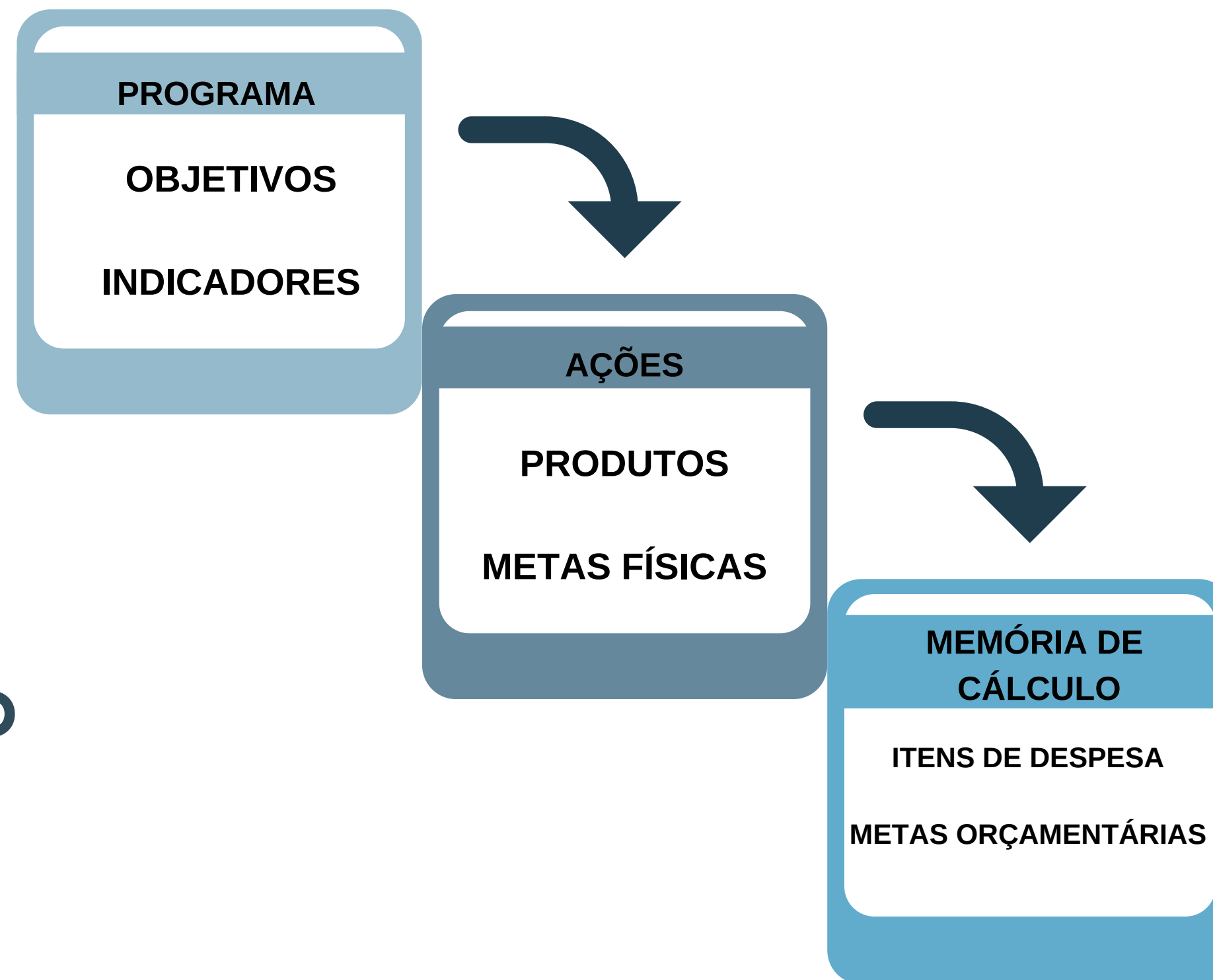


# Lógica de planejamento



**Execução / Monitoramento e Avaliação**

# Lógica de planejamento



Quais objetivos (benefícios) devem ser alcançados?

Quais indicadores possibilitam verificar o alcance dos objetivos?

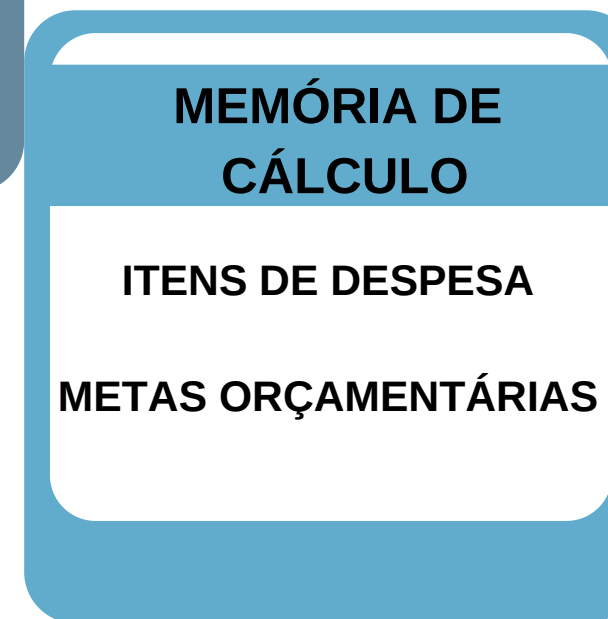
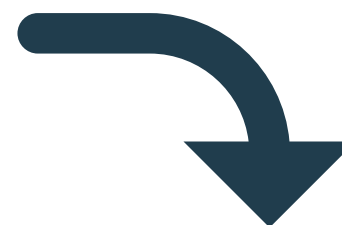
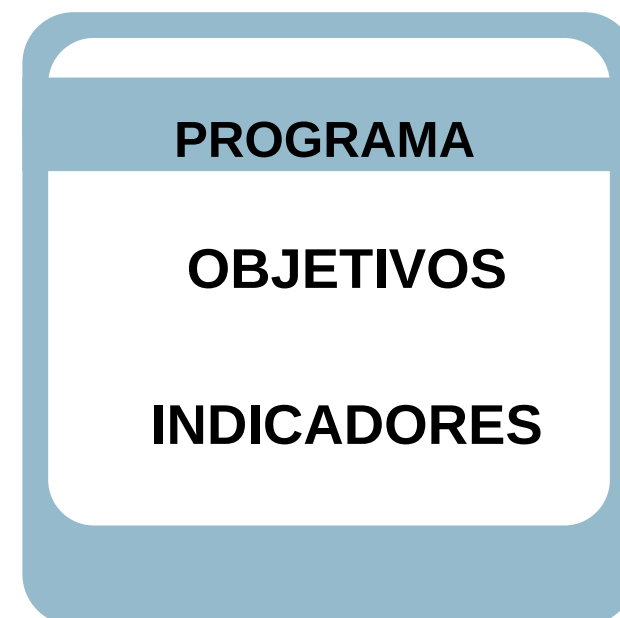
**FORMULAÇÃO**



# Lógica de planejamento

Quais objetivos (benefícios) devem ser alcançados?

Quais indicadores possibilitam verificar o alcance dos objetivos?



Quais produtos (bens e serviços) possibilitam o alcance dos objetivos?

Quais trabalhos são necessários para a entrega dos produtos?

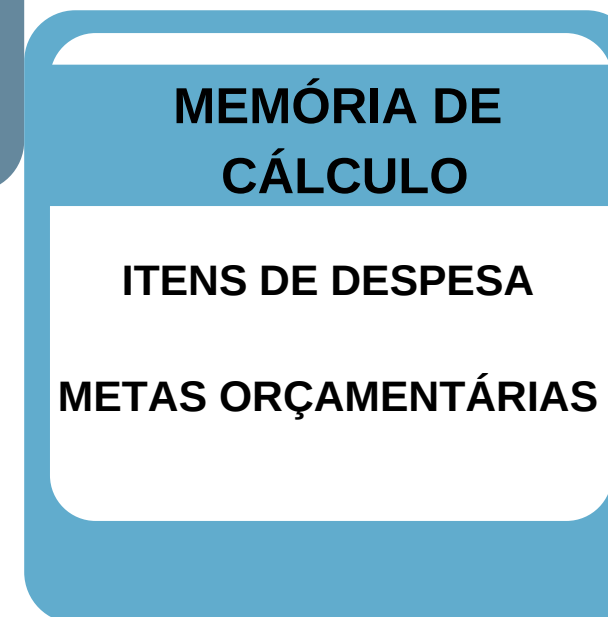
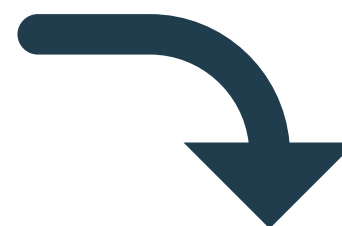
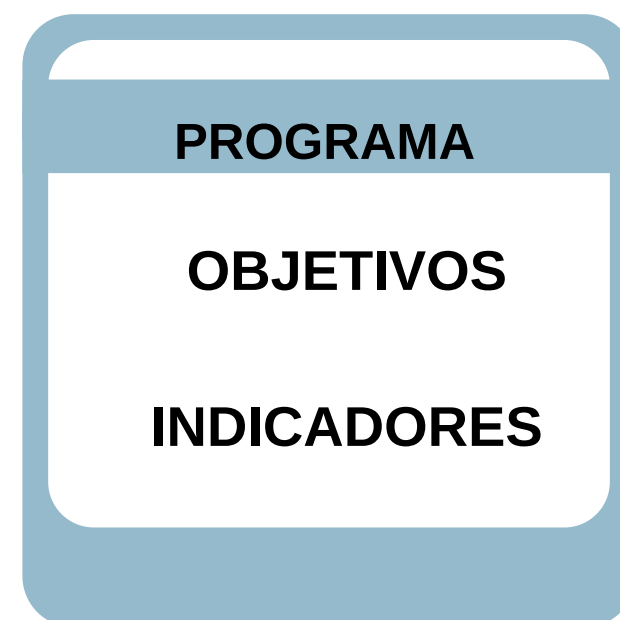
## FORMULAÇÃO



# Lógica de planejamento

Quais objetivos (benefícios) devem ser alcançados?

Quais indicadores possibilitam verificar o alcance dos objetivos?



Quais produtos (bens e serviços) possibilitam o alcance dos objetivos?

Quais trabalhos são necessários para a entrega dos produtos?

Quanto será gasto para que os trabalhos sejam realizados e os produtos entregues?

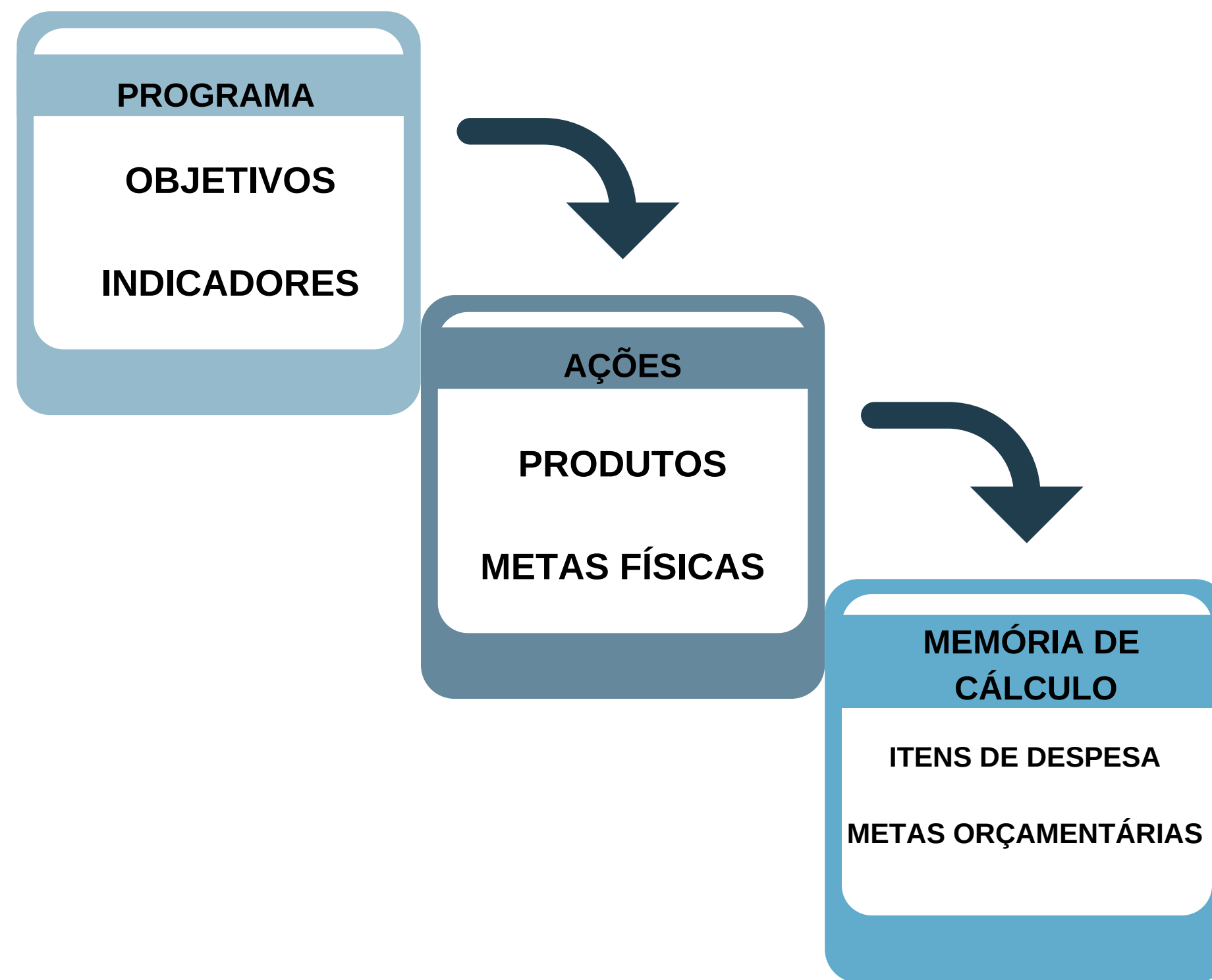
## FORMULAÇÃO



# Lógica de planejamento na avaliação

**A avaliação ocorre simultaneamente ao período de execução e se estende até depois de sua conclusão.**

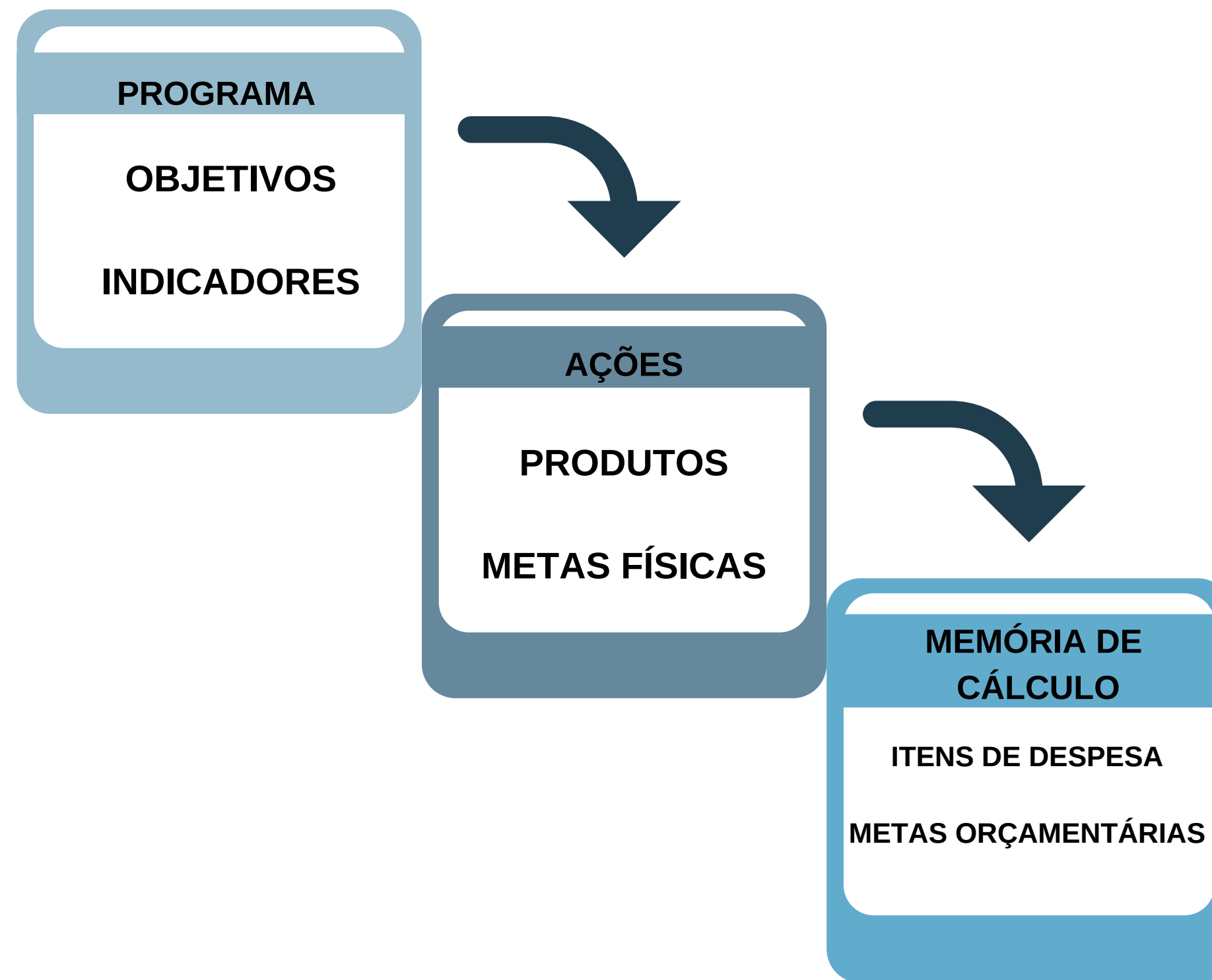
# Lógica de planejamento na avaliação



**AVALIAÇÃO**



# Lógica de planejamento na avaliação



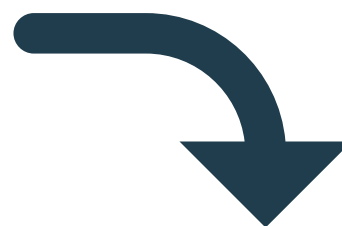
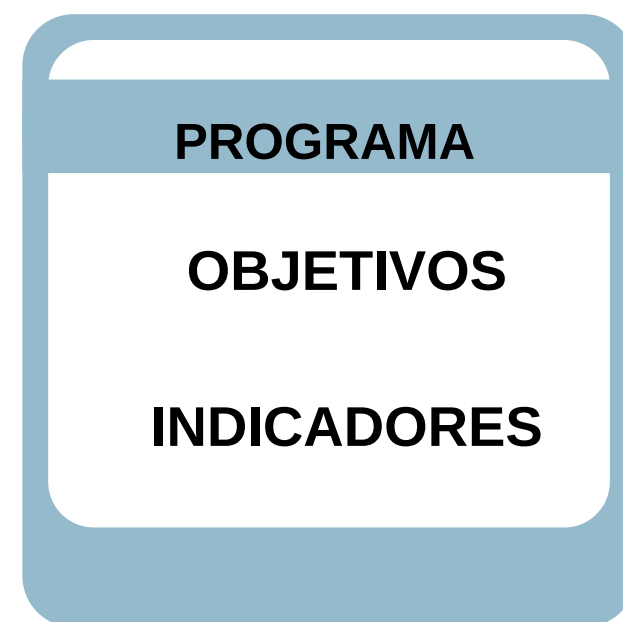
Quanto foi gasto para a entrega dos produtos?

Quanto isso representa do que se planejou despende?

**AVALIAÇÃO**

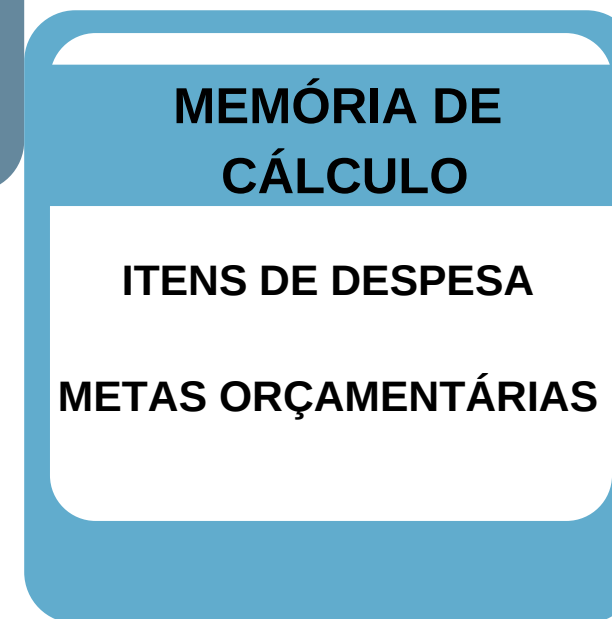


# Lógica de planejamento na avaliação



Os produtos planejados foram entregues? Total ou parcialmente?

Quanto isso representa do que se planejou entregar?



Quanto foi gasto para a entrega dos produtos?

Quanto isso representa do que se planejou despende?

## AVALIAÇÃO

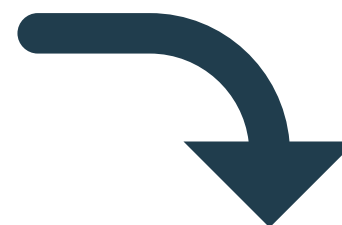
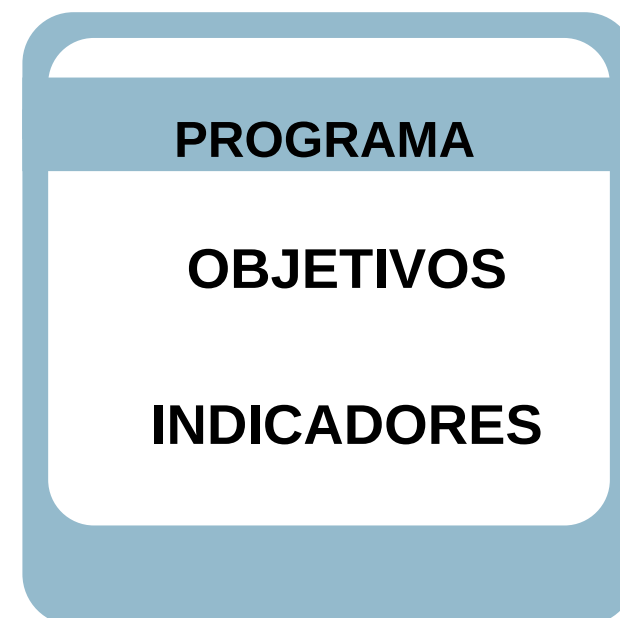




# Lógica de planejamento na avaliação

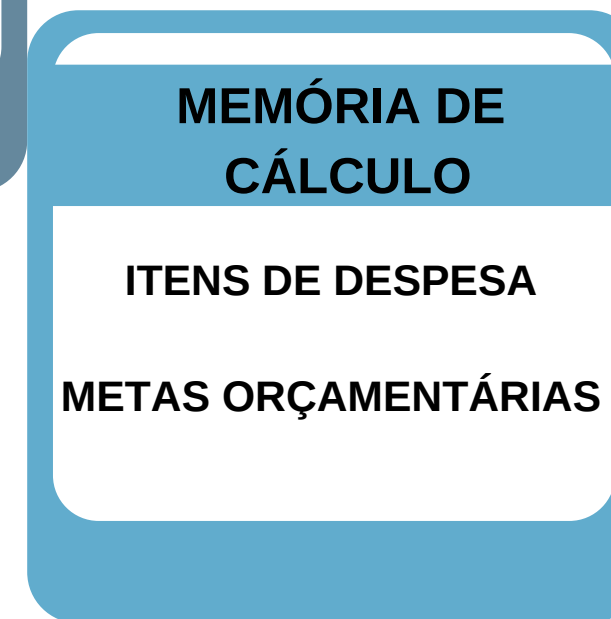
Os produtos entregues foram suficientes e necessários para o alcance dos objetivos? Total ou parcialmente?

Como os indicadores demonstram isso?



Os produtos planejados foram entregues? Total ou parcialmente?

Quanto isso representa do que se planejou entregar?



Quanto foi gasto para a entrega dos produtos?

Quanto isso representa do que se planejou despende?

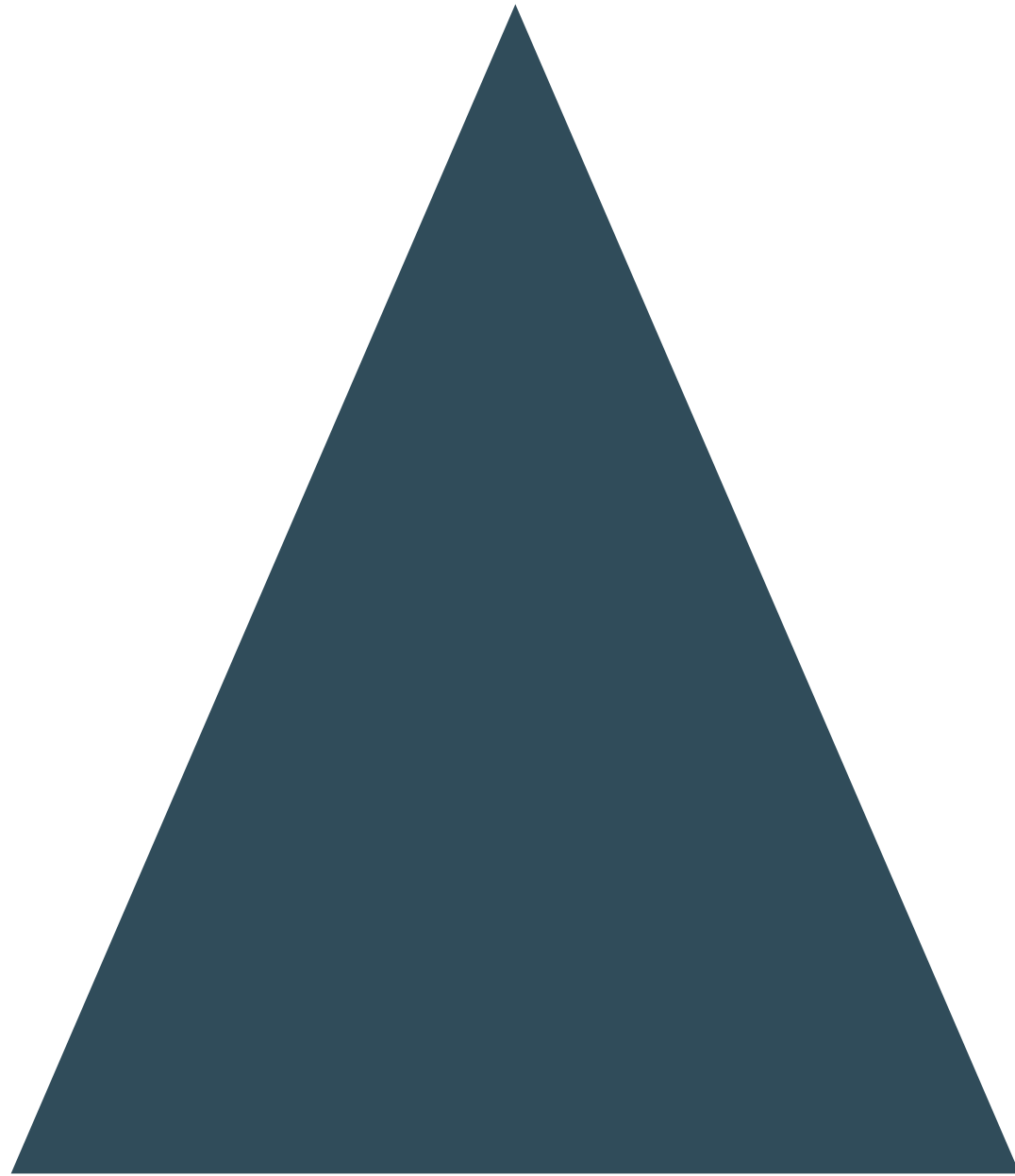
## AVALIAÇÃO



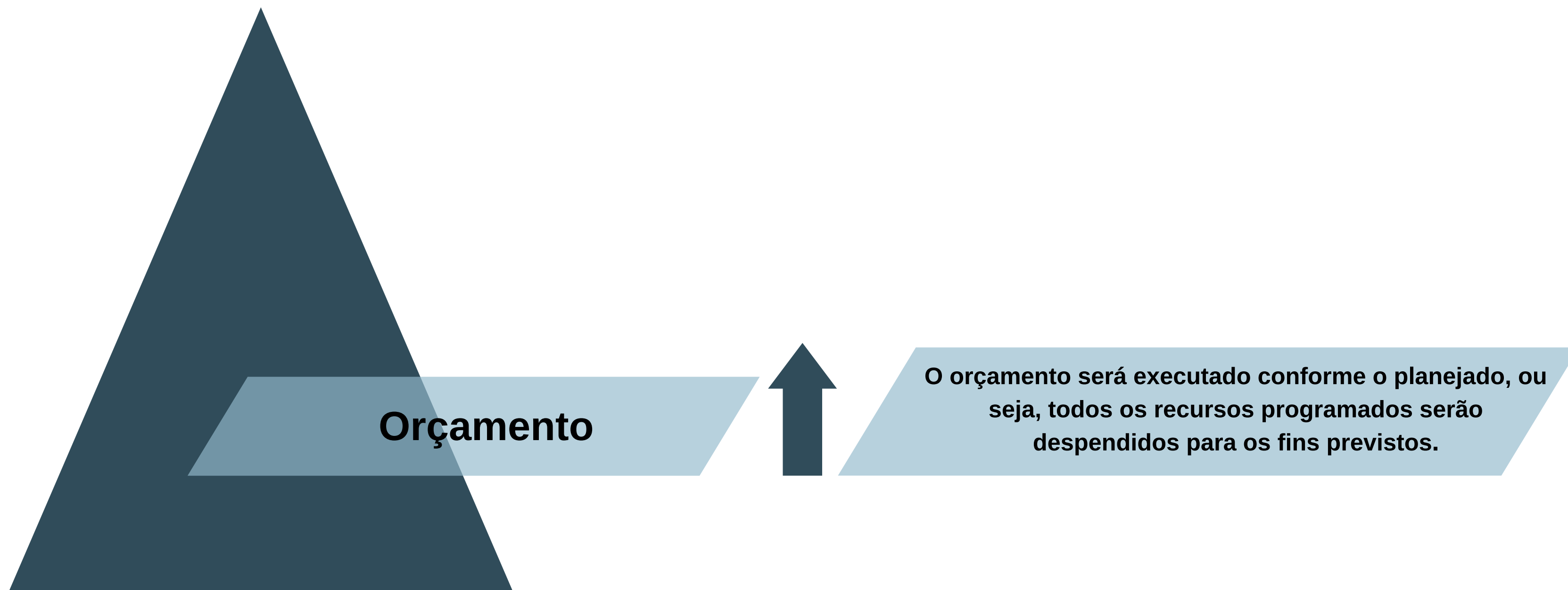
**O RAG, como instrumento de avaliação, possibilita a reflexão acerca da consistência lógica do planejamento e da eficiência, eficácia e efetividade da execução.**

**A avaliação deve abranger o nível tático-operacional e o nível estratégico dos instrumentos de planejamento.**

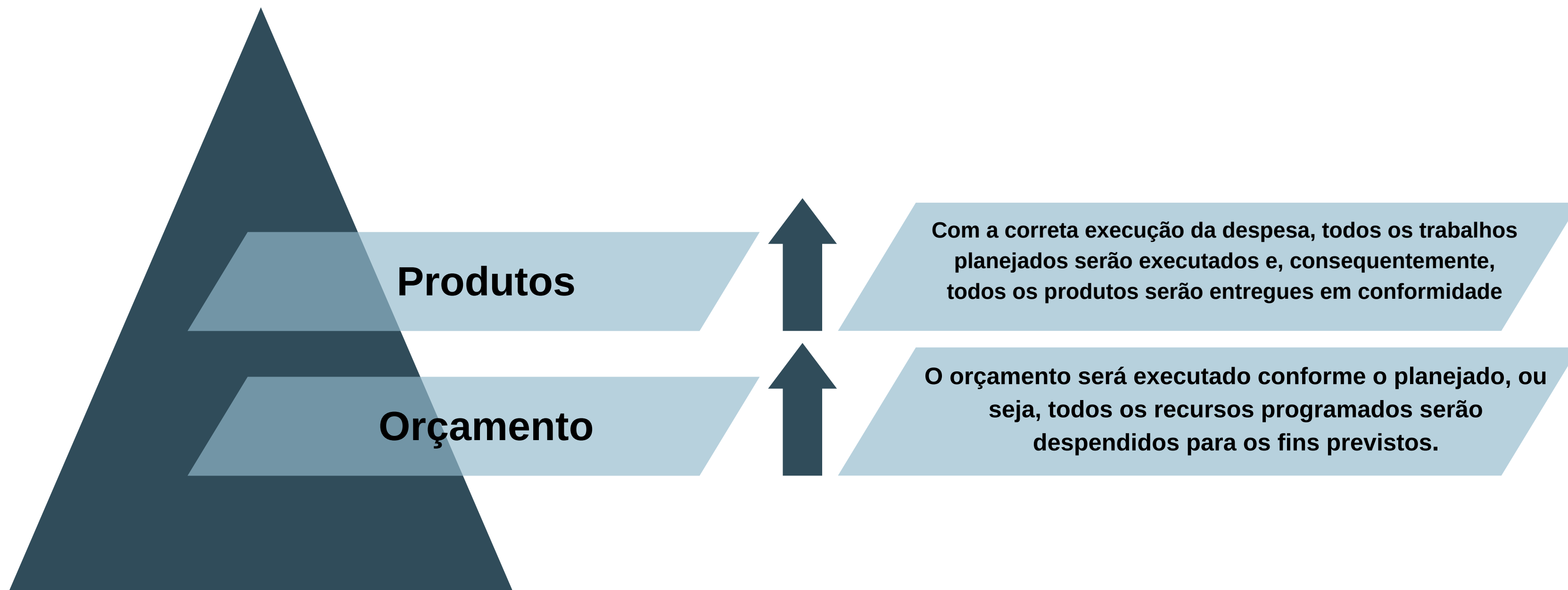
## A execução dos planos



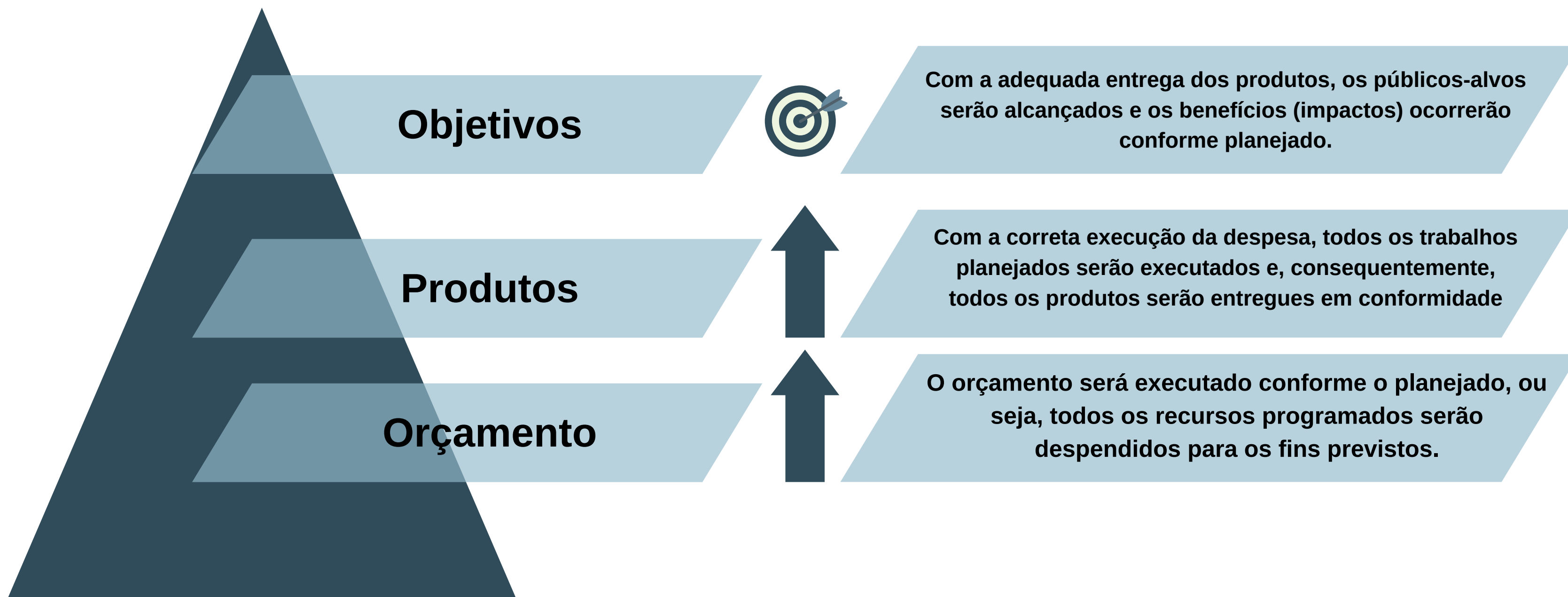
## A execução dos planos



## A execução dos planos



## A execução dos planos

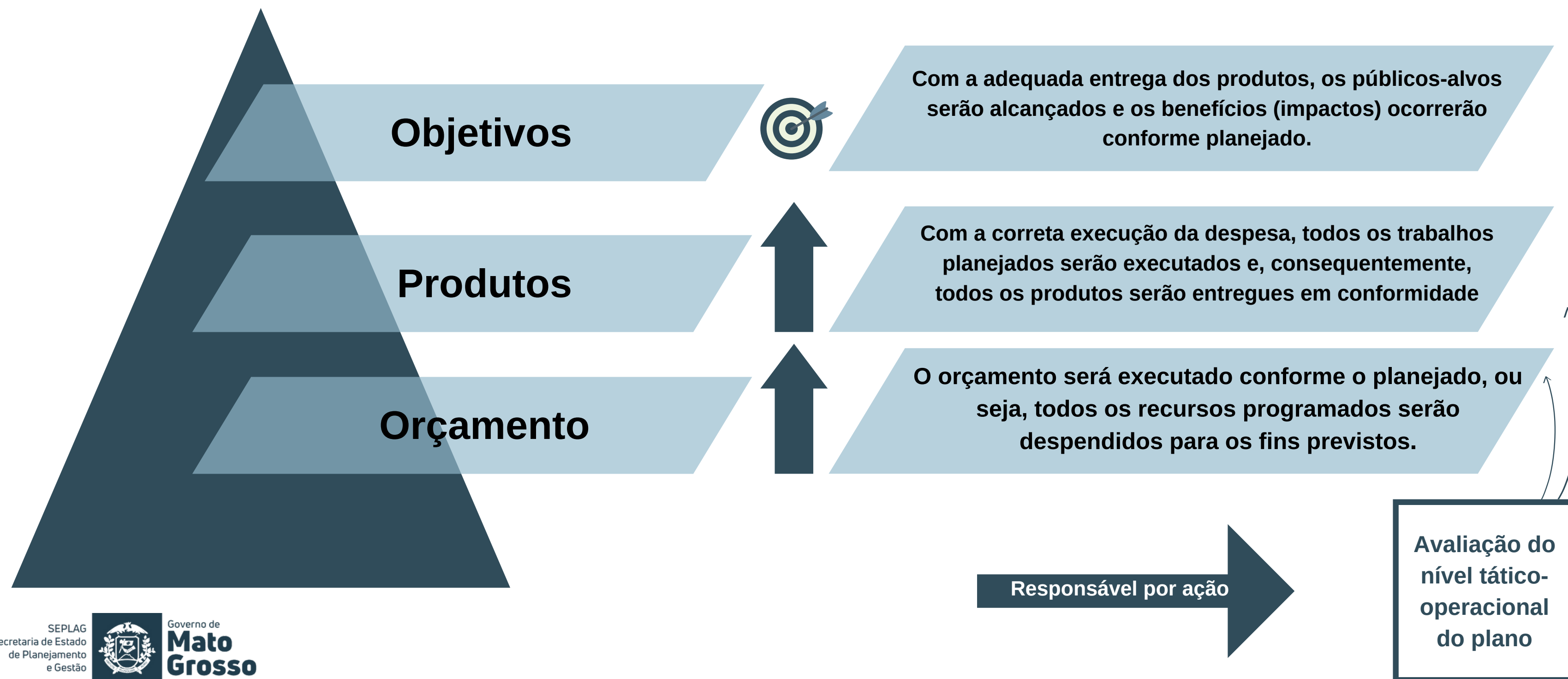


## A avaliação

**A avaliação, verifica:**

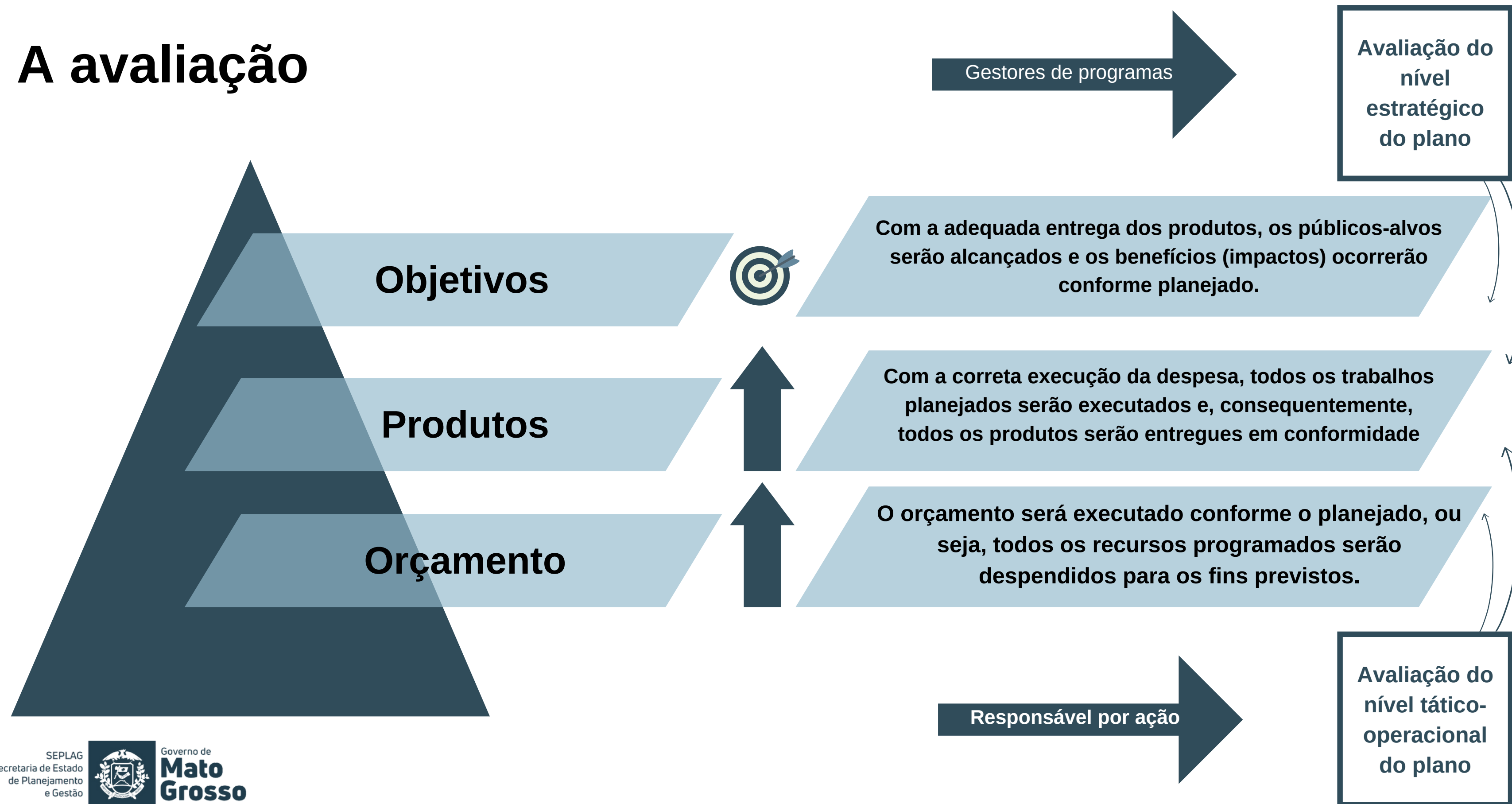
- se a execução está acontecendo em conformidade com o planejamento;**
- se o planejamento está (e continua) servindo como um plano adequado aos objetivos propostos.**

## A avaliação



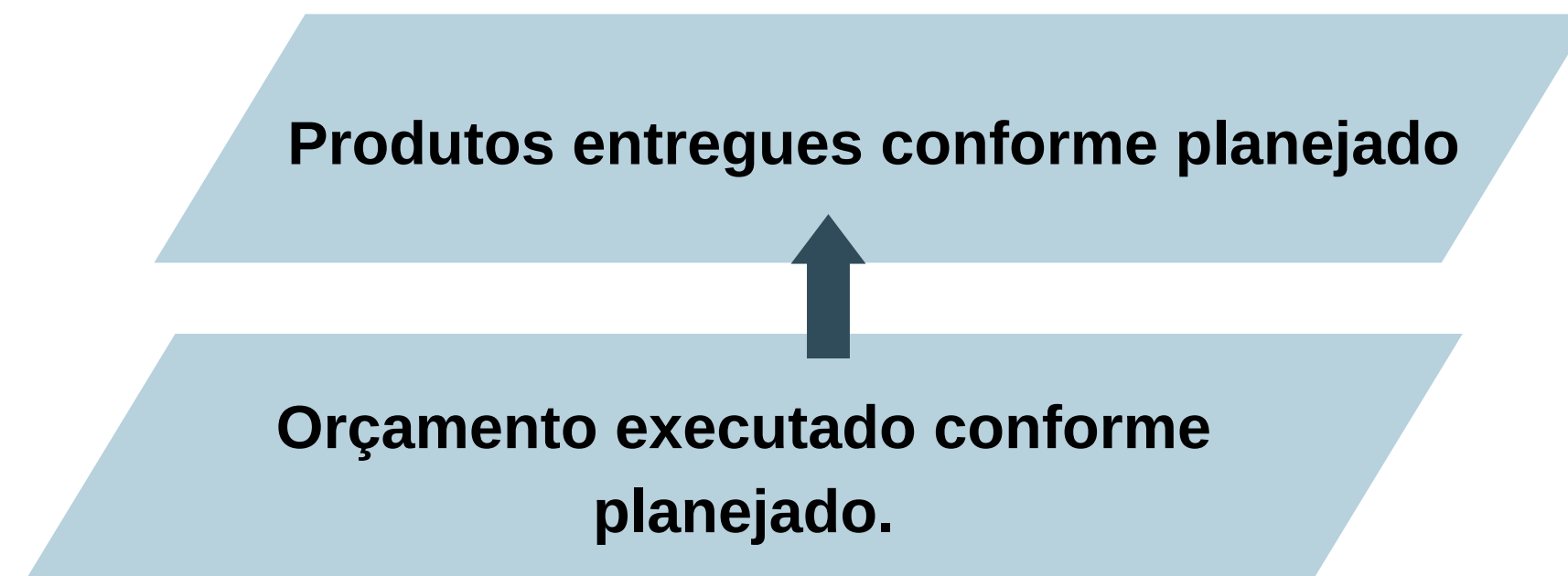


## A avaliação



## A avaliação: nível tático-operacional

A avaliação do nível tático-operacional abrange a execução das ações, considerando o uso de recursos (orçamento) e a entrega de bens e serviços (produtos) à sociedade, conforme planejado.

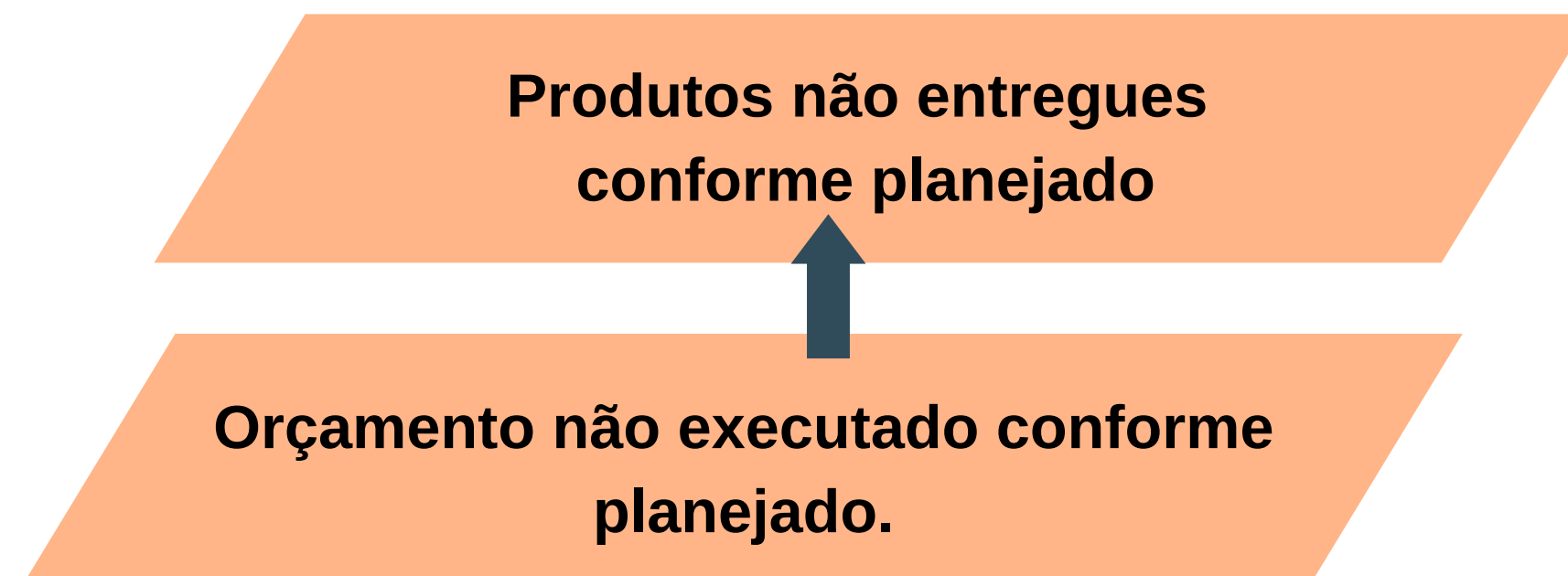


## **A avaliação: nível tático-operacional**

**Se essa relação lógica não se concretizar, a avaliação da execução deve buscar identificar e entender as falhas.**

## A avaliação: nível tático-operacional

Se essa relação lógica não se concretizar, a avaliação da execução deve buscar identificar e entender as falhas.



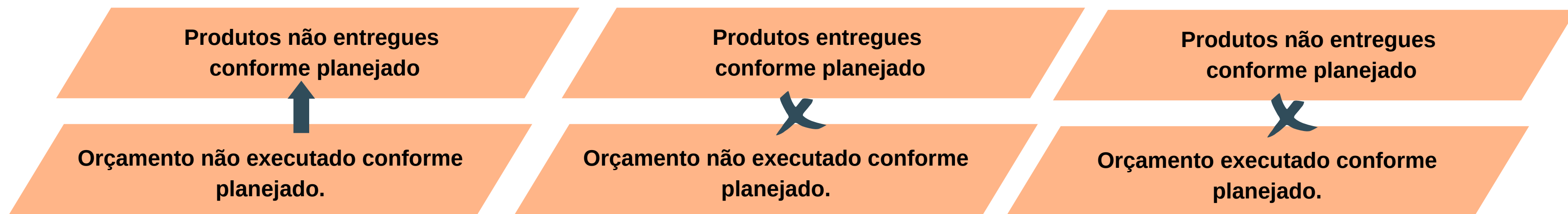
## A avaliação: nível tático-operacional

Se essa relação lógica não se concretizar, a avaliação da execução deve buscar identificar e entender as falhas.



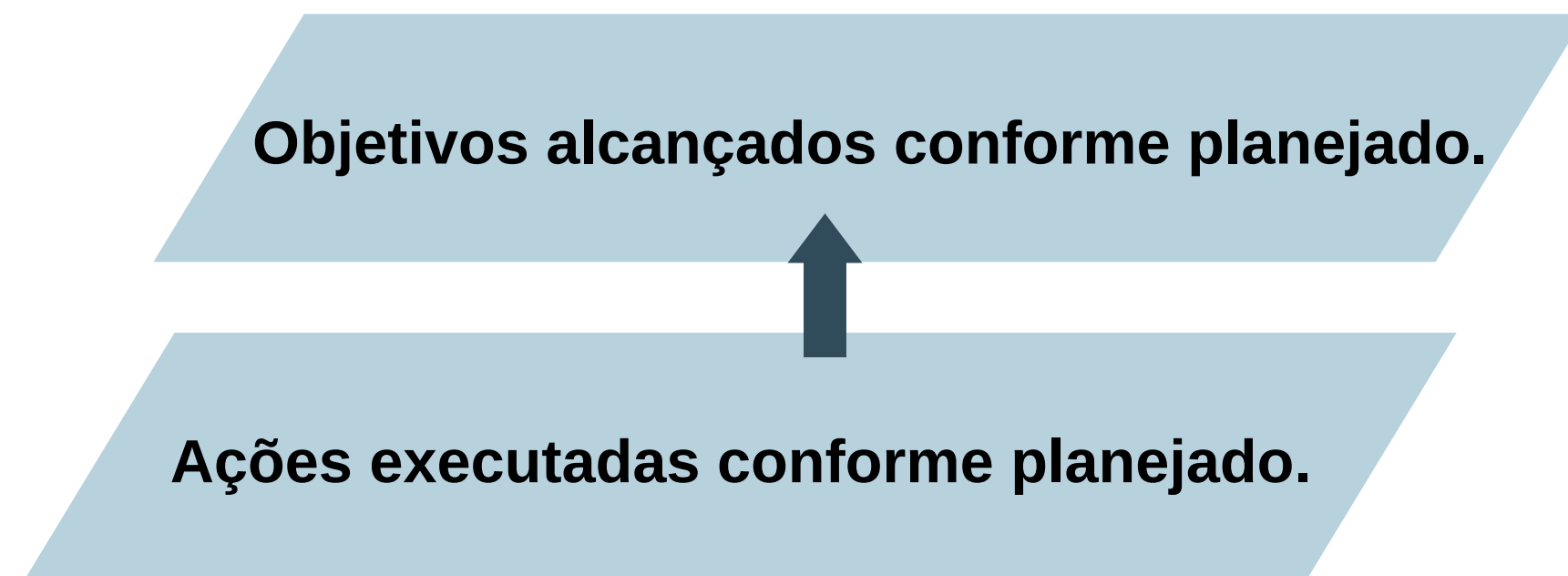
## A avaliação: nível tático-operacional

Se essa relação lógica não se concretizar, a avaliação da execução deve buscar identificar e entender as falhas.



## A avaliação: nível estratégico

A avaliação do nível estratégico abrange o alcance dos objetivos, consistentes em benefícios e mudanças que os bens e serviços (produtos) gerarão na sociedade ou na própria Administração Pública.



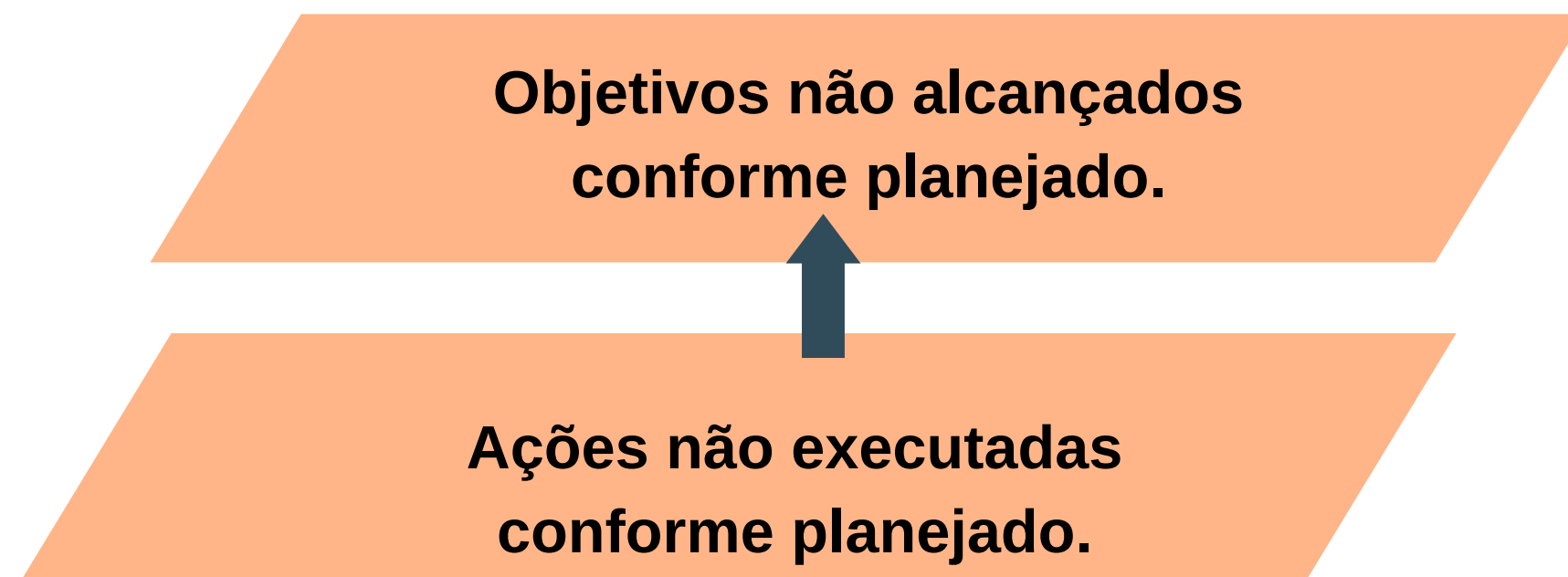
## **A avaliação: nível estratégico**

**Se essa relação lógica não se concretizar, a avaliação da execução deve buscar identificar e entender as falhas.**



## A avaliação: nível estratégico

**Se essa relação lógica não se concretizar, a avaliação da execução deve buscar identificar e entender as falhas.**



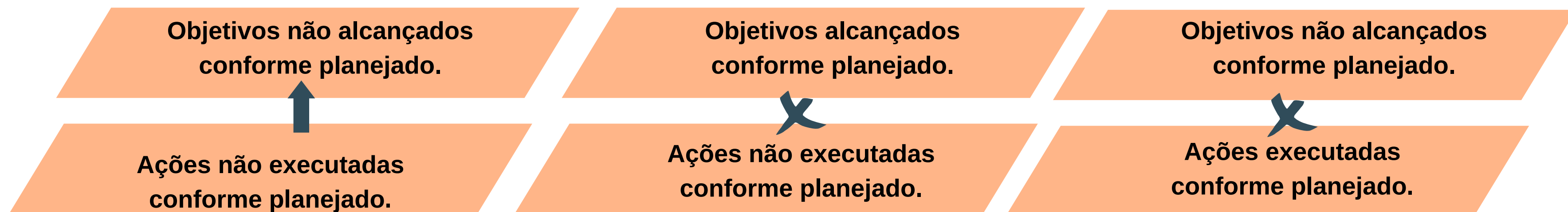
## A avaliação: nível estratégico

Se essa relação lógica não se concretizar, a avaliação da execução deve buscar identificar e entender as falhas.



## A avaliação: nível estratégico

Se essa relação lógica não se concretizar, a avaliação da execução deve buscar identificar e entender as falhas.



## As condições externas

**As condições externas se referem a detalhes do ambiente de execução do planejamento sobre os quais não se tem controle. Ao se avaliar o planejamento, tanto no nível tático operacional quanto no nível estratégico, deve-se considerar o impacto das condições externas.**

## As condições externas



**AVALIAÇÃO DOS IMPACTOS**

# PÓS - AVALIAÇÃO



## **Avaliei, e agora?**

**Uma vez realizada a avaliação, seu resultado deve ser a base para a revisão do planejamento.**

**O RAG deve sempre ser utilizado, com prioridade, nos subsequentes ciclos de revisão do PPA e de ajustes no PTA.**

# OBRIGADA!

SEPLAG  
Secretaria de Estado  
de Planejamento  
e Gestão



Governo de  
**Mato  
Grosso**