

SEPLAG
Secretaria de Estado
de Planejamento
e Gestão



Governo de
**Mato
Grosso**

Monitoramento e Avaliação

A lógica do planejamento

A lógica do planejamento

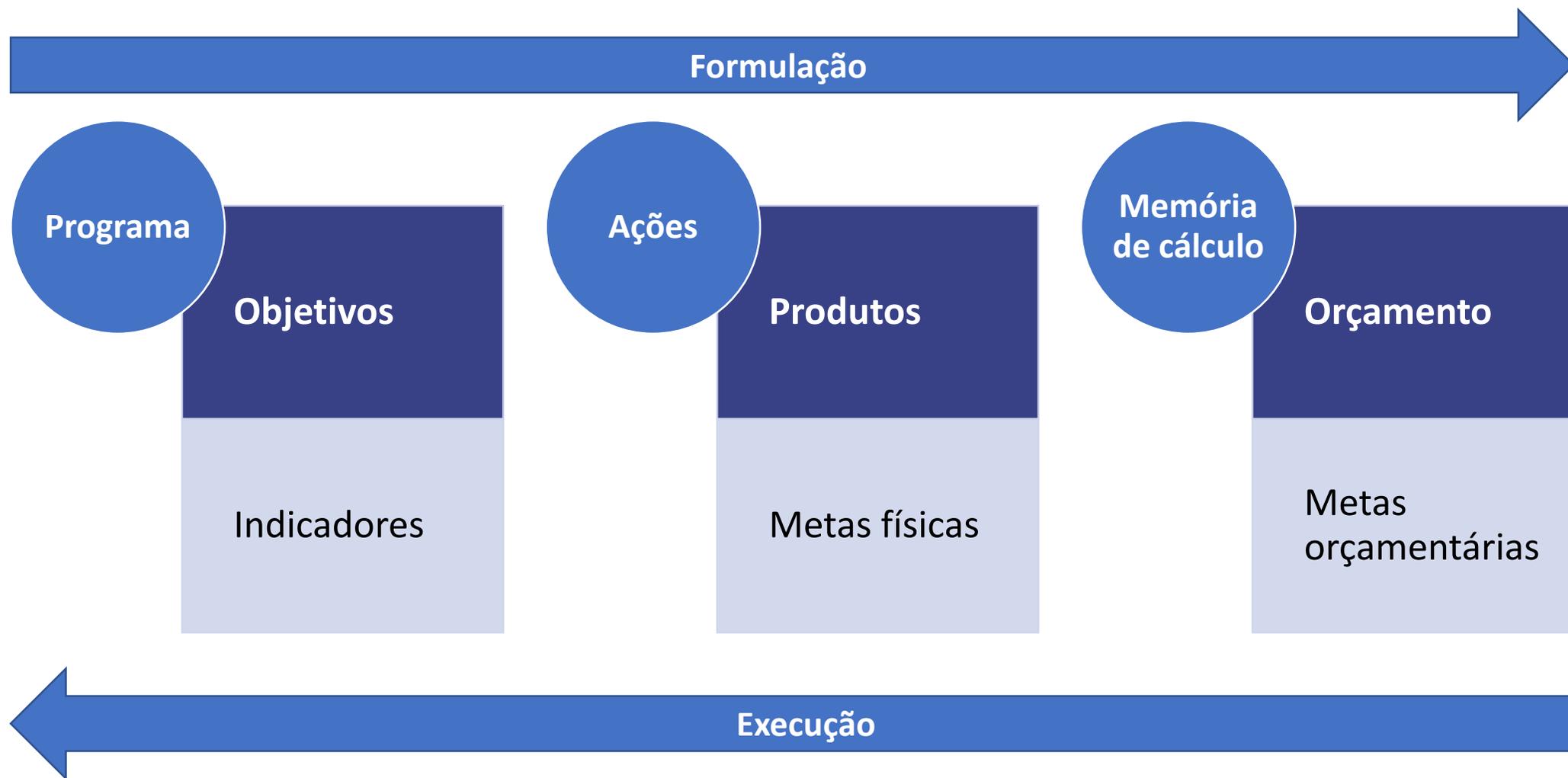
| Lógica de planejamento

O monitoramento do planejamento governamental visa demonstrar em que medida, a lógica que embasou a formulação está se concretizando durante a execução do planejamento, com possibilidade de ajustes dentro do exercício.

A lógica do planejamento é caracterizada por relações de causa e efeito.

Na formulação, essas relações são assumidas como verdadeiras. No monitoramento e avaliação, essas relações são verificadas e, caso necessário, são revisadas e ajustadas.

| Lógica de planejamento



Formulação

Quais objetivos quero alcançar?

Quais indicadores possibilitam verificar o alcance dos objetivos?

Programa

Objetivos

Indicadores

Quais produtos (bens e serviços) possibilitam o alcance do objetivo?

Quais trabalhos são necessários para a entrega dos produtos?

Ações

Produtos

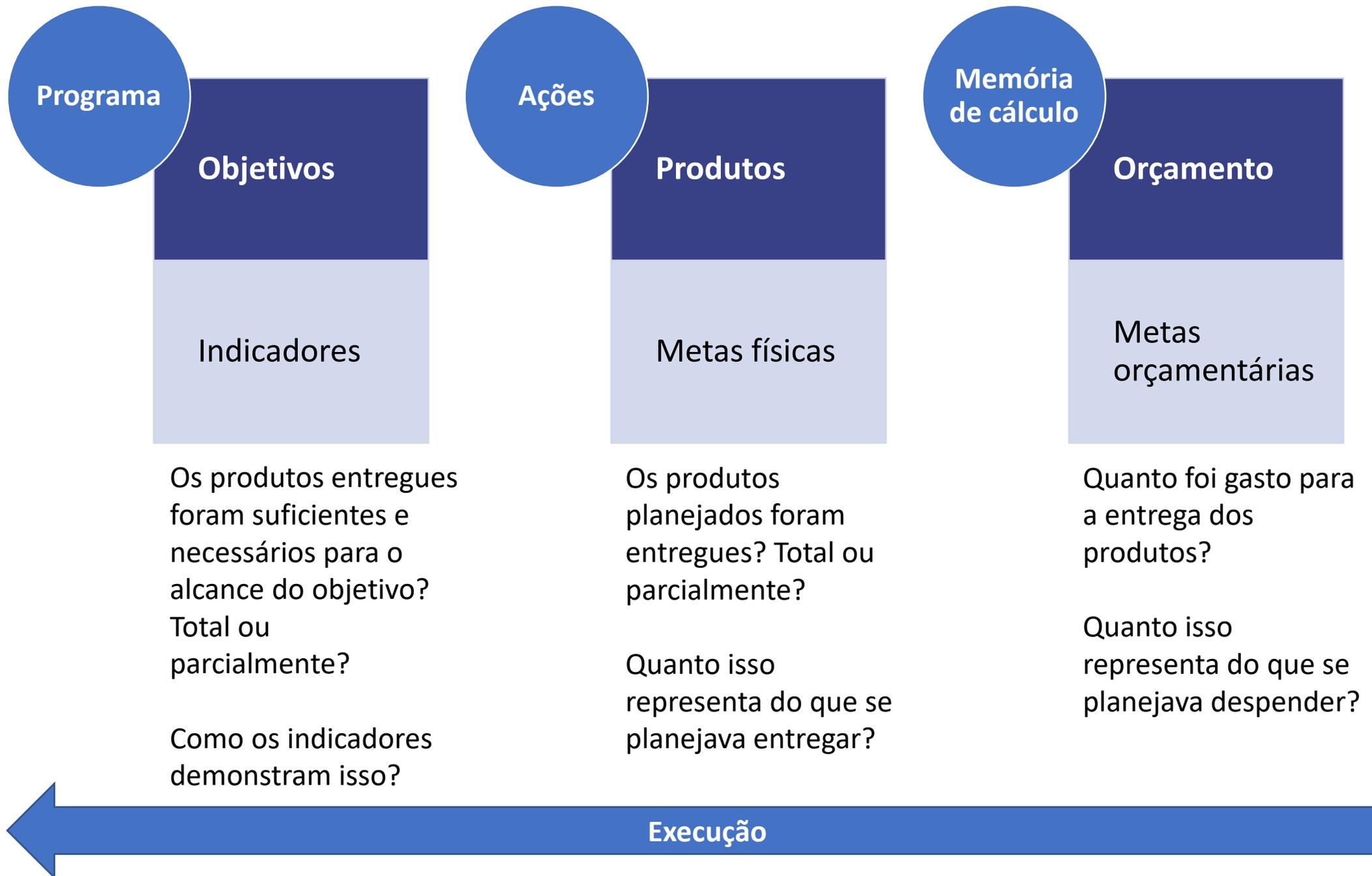
Metas físicas

Quanto será gasto para que os trabalhos sejam realizados e os produtos entregues?

Memória de cálculo

Orçamento

Metas orçamentárias



**O monitoramento e avaliação,
e a lógica do planejamento**

Monitoramento e Avaliação e lógica de planejamento

O Monitoramento e o Relatório da Ação Governamental-RAG, como instrumentos de acompanhamento e avaliação, possibilitam a reflexão acerca da consistência lógica do planejamento e da eficiência, eficácia e efetividade da execução.

Monitoramento e Avaliação e lógica de planejamento

Plano ideal

Objetivos



Com a adequada entrega dos produtos, os públicos-alvos são alcançados e as mudanças sociais (impactos) ocorrem conforme planejado.

Produtos



Com a correta execução da despesa, todos os trabalhos planejados são executados e, conseqüentemente, todos os produtos são entregues em conformidade.

Orçamento



O orçamento é executado conforme o planejado, ou seja, todos os recursos programados são despendidos para os fins previstos.

Monitoramento e Avaliação e lógica de planejamento

Realidade

No monitoramento e avaliação, verifica-se:

- se a execução está acontecendo em conformidade com o planejamento;
- se o planejamento está (e continua) servindo como um plano ideal de atuação.

Monitoramento e Avaliação e lógica de planejamento

Realidade – execução

A execução das ações envolve o uso de recursos (orçamento) para a entrega de bens e serviços (produtos) à sociedade, conforme planejado.

Produtos entregues conforme planejado.



Orçamento executado conforme planejado.

Monitoramento e Avaliação e lógica de planejamento

Realidade – execução

Se essa relação lógica não se concretizar, a execução deve ser avaliada, buscando entender as falhas verificadas.



Monitoramento e Avaliação e lógica de planejamento

Realidade – alcance de objetivos

O alcance de objetivos depende de uma correta previsão dos benefícios e mudanças que os bens e serviços (produtos) gerarão na sociedade ou na própria Administração Pública.

Objetivos alcançados conforme planejado.

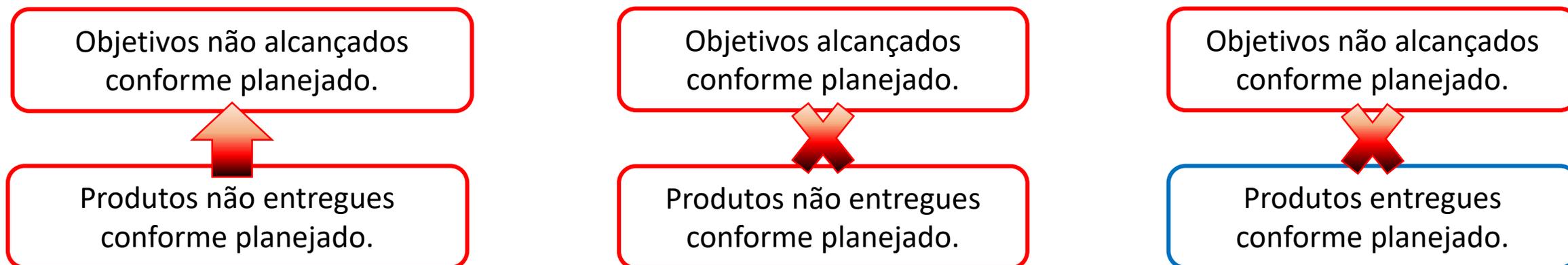


Produtos entregues conforme planejado.

Monitoramento e Avaliação e lógica de planejamento

Realidade – execução

Se essa relação lógica não se concretizar, o alcance de objetivos deve ser avaliado, buscando entender as falhas verificadas.



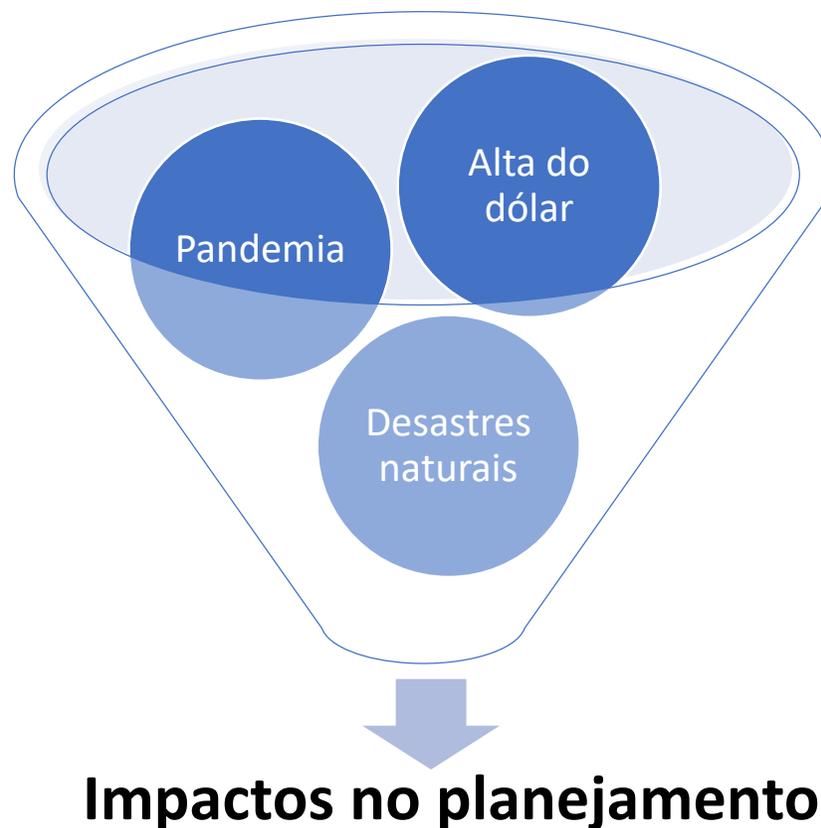
Monitoramento e Avaliação e lógica de planejamento

As condições externas

No monitoramento e avaliação do planejamento, tanto nos aspectos operacionais quanto nos aspectos estratégicos, deve-se considerar o impacto das **condições externas**, que referem-se a detalhes do ambiente de execução do planejamento sobre os quais não se tem controle.

Monitoramento e Avaliação e lógica de planejamento

**As condições
externas**



Impactos no planejamento

Pós-monitoramento e avaliação

| Pós-monitoramento e avaliação

MT.GOV.BR

Monitorei e Avaliei, e agora?

Uma vez realizadas estas etapas, seu resultado deve ser a base para a revisão do planejamento.

O Monitoramento e a Avaliação devem sempre ser utilizados, com prioridade, nos subseqüentes ciclos de revisão do PPA e de ajustes no PTA.

Obrigado!

SEPLAG
Secretaria de Estado
de Planejamento
e Gestão



Governo de
**Mato
Grosso**