

JSM1

METAS FÍSICAS DA EDUCAÇÃO 2020

AUDIÊNCIA PÚBLICA – 15/10/2020

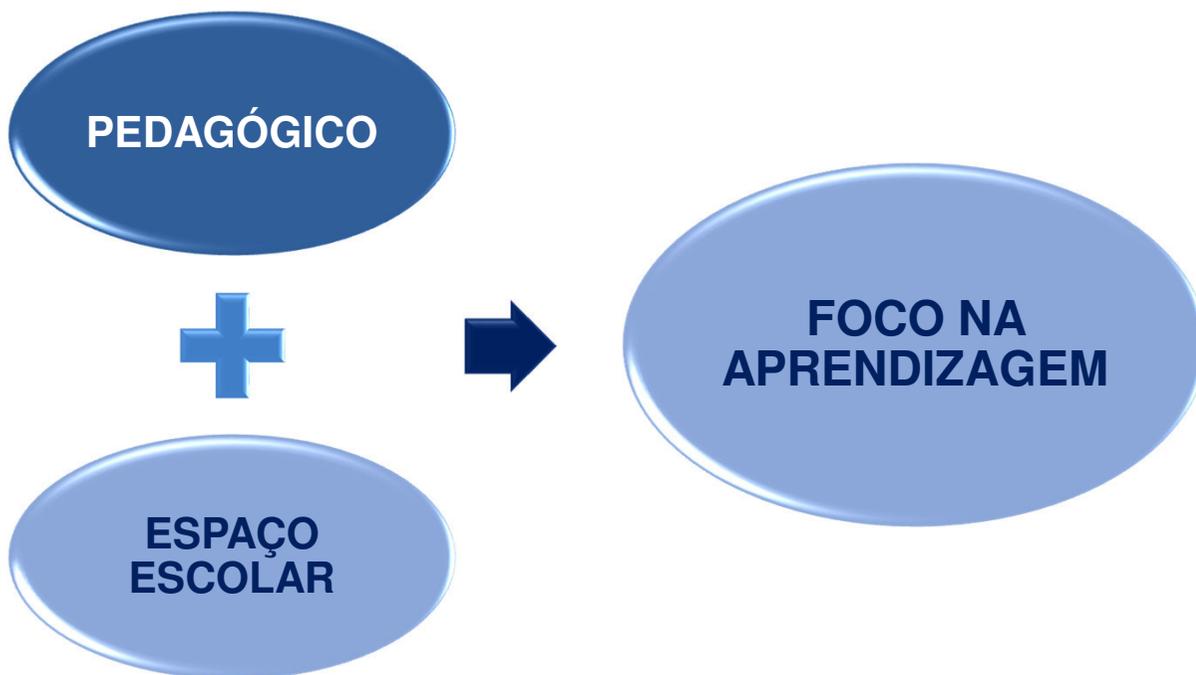
SECRETARIA
DE ESTADO DE
EDUCAÇÃO



Governo de
**Mato
Grosso**

Comissão de Fiscalização e
Acompanhamento da Execução
Orçamentária da ALMT

EDUCAÇÃO 2020-2023



METAS FÍSICAS DA EDUCAÇÃO

O Plano Plurianual desenvolvido pela Seduc focou dois eixos: O Pedagógico e o Espaço Escolar, como dimensões prioritárias para o quadriênio 2020-2023.

. Se entende, que um ambiente escolar de qualidade, acolhedor, criativo e inovador potencializa o aprendizado, aumenta a aprovação e reduz a evasão.

AÇÕES E METAS PRIORITÁRIAS – LDO/2020

2217- Reforma e ampliações de espaços educacionais

- | | |
|---|----------------|
| • Prédio educacional reformado | 35,00 Unidades |
| • Prédio educacional com reforma e/ou ampliação concluído / Gestão anterior | 11,00 Unidades |
| • Reforma de pequeno porte realizada | 80,00 Unidades |
| • Posto de transformação instalado | 73,00 Unidades |

2218- Agenda da Aprendizagem.

- | | |
|---|------------------|
| • Diretriz Curricular implementada | 80,00% |
| • Escola atendida com educação em tempo integral | 40,00 Escolas |
| • Diretriz Base Nacional Comum Curricular e Documento de Referência curricular implementada | 70,00% |
| • Aluno atendido na Educação de Jovens e Adultos | 50.000 Atendidos |



AGENDA EXTRAORDINÁRIA - COVID – 19

- Em 23 de março, suspensão das aulas presenciais em todas as escolas da rede pública;
- Em 31 de março, começam os estudos e planejamentos para retomadas das aulas por meio do ensino à distância;
- Início de abril, começam as orientações técnicas por meio de guias e materiais informativos para as Unidades Escolares, Assessorias Pedagógicas e Cefapros
 - *Material digital de Perguntas e Respostas, para tirar dúvidas da comunidade*
 - *Material digital com orientações básicas de higiene: "Todos juntos contra o Coronavírus".*
- Em 13 de abril de 2020, começa a entrega de mais de 60 mil cestas básica aos alunos cadastrados no bolsa família.

AGENDA EXTRAORDINÁRIA - COVID – 19

Plataforma Aprendizagem Conectada

(13/04/2020)

- Monitoramento da implementação junto às unidades escolares, apresentaram os seguintes números:

- 651 Unidades Escolares (85,7% do total) / 325.568 estudantes (87% do total);
- Muitos estudantes atendidos de forma online e também via material impresso;
- 48.068 estudantes ainda não tinham retomado as atividades (14,76% do total de 325.568);
- Estudantes atendidos em agosto: 277.500, ou seja 85,24%.



ESTUDANTES ATENDIDOS	Quant.	%
ONLINE	131.026	40,25%
APOSTILA	160.605	49,33%



AGENDA EXTRAORDINÁRIA - COVID – 19

Videoaulas: Parceria com a ALMT

(18/05/2020)

- A parceria com a ALMT possibilitou aos alunos da rede pública a continuidades de seus estudos, principalmente aos que farão o Exame Nacional do Ensino Médio (Enem);
- As Videoaulas, para o ensino médio, são produzidas e gravadas por 30 professores da rede estadual de ensino e alguns professores voluntários da rede privada.



AGENDA EXTRAORDINÁRIA - COVID – 19

• Elaboração do Plano Estratégico de Volta às Aulas

- O Decreto nº 510 de 03 de junho de 2020. , Art. 2º, estabeleceu à SEDUC apresentação, no prazo de 30 (trinta) dias, ao gabinete de situação, plano estratégico de retorno das atividades escolares presenciais, fundamentado em estudos e levantamentos técnicos.
- Medida provisória 934/2020, tramitada, promulgada e sancionada na lei nº 14.040, de 18 de agosto de 2020;
- Parecer nº 05/2020 e 011/2020 do conselho nacional de educação;
- Resolução normativo nº 03/2020, do CEE/mt.
- Plano estratégico de volta às aulas, com diretrizes para as unidades escolares na formulação de seu Plano Pedagógico Estratégico de Atendimento Escolar.



O plano foi enviado às Unidades Escolas, Assessorias Pedagógicas e Cefapros e disponível na plataforma www.aprendizagemconectada.mt.gov.br



AGENDA EXTRAORDINÁRIA - COVID – 19

- Reuniões com os **Assessores Pedagógicos e Diretores Escolares** com a Secretária Marioneide e Secretária Adjunta de Gestão Educacional – Professora Rosa Luzardo, para tratar da “**Educação no período da Pandemia**” – no período de **06 a 08.07.2020** – Todos os municípios, **divididos em 6 polos**.
- Ciclo de Reuniões promovido pela Secretaria Adjunta de Gestão Educacional, com **Assessores Pedagógicos, Diretor e Coordenador de Cefapros, Diretor Escolar, Coordenador Pedagógico e Presidente do CDCE**, nos **dias 09 e 10.07.2020**, para tratar das Diretrizes do Plano Pedagógico Estratégico e do Plano Pedagógico Estratégico de Atendimento Escolar. Todos os municípios foram envolvidos, **divididos em 4 polos**.



AGENDA EXTRAORDINÁRIA - COVID – 19

FASE 1	FASE 2
Atividades Não Presenciais	Atividades Presenciais

1. Atividades Não Presenciais: Com estudo dirigido, com uso de recursos tecnológicos digitais (acesso à internet) entrega de materiais impressos (não acesso à internet) e mediação dos professores.

- A partir de 13.04 – sem contar carga horária
- A partir de 03.08 – contagem da carga horária

2. Atividades Presenciais: Quando autorizadas pelos órgãos de saúde.

- **Previsão em 03.11**

<https://forms.office.com/Pages/ResponsePage.aspx?id=OszbCLmMqUyQWCyxn6nCjfnFNvzMa9ZOj5mMozftLb5UOV04SoJCV01UWFVYV1ZYskJDUlpPU1M5Ui4u>



AGENDA EXTRAORDINÁRIA - COVID – 19

Comunicação com a Sociedade:

- Comunidade Escolar;
- Órgãos e Instituições constituídos: SES, ALMT, MP, UNDIME, AMM, Sindicatos.

Divulgação no Facebook da Seduc-MT



Divulgação no Facebook do Governo do Estado



Divulgação no Instagram do Governo do Estado



AGENDA EXTRAORDINÁRIA - COVID – 19



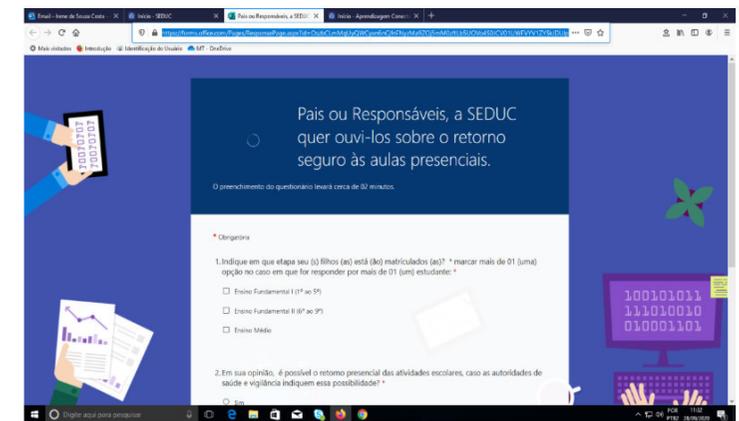
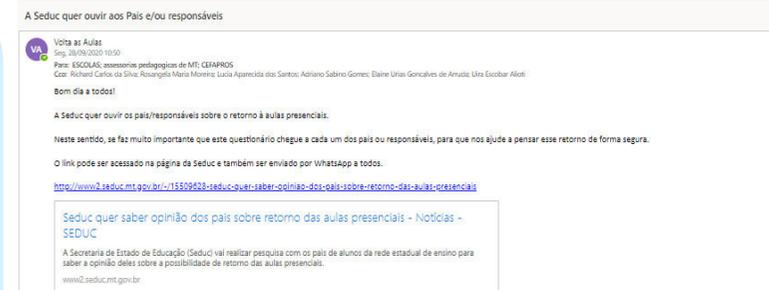
WWW.SEDUC.MT.GOV.BR



www.aprendizagemconectada.mt.gov.br

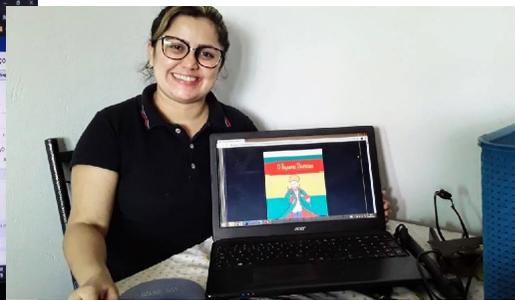
Comunicação com a Sociedade:

- Comunidade Escolar;
- Órgãos e Instituições constituídos: SES, ALMT, MP, CONSED, UNDIME, AMM, Sindicatos.



2218 - AGENDA DA APRENDIZAGEM

Comunicação, orientação, capacitação, formação à distância passa a ser a regra!



Plena

EDUCAÇÃO EM TEMPO INTEGRAL DE MATO GROSSO

3 LIVE DE BOAS PRÁTICAS

Disciplina Eletiva

09 de Outubro de 2020 - Das 14h às 17h.

EE Cleinia Rosalina de Souza

EE Djalma Ferreira de Souza

EE Cel. Rafael de Siqueira

EE São José do Rio Claro

- As escolas em tempo Integral sistematizaram as transmissões, que fazem parte de uma série de encontros virtuais para a apresentação de relatos de boas práticas realizados em cada unidade escolar.

2218 - AGENDA DA APRENDIZAGEM – META 2020

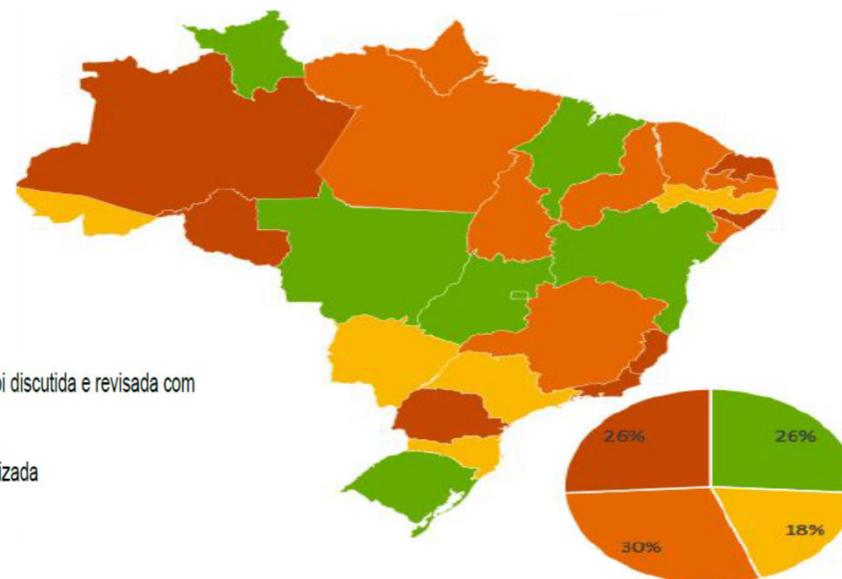
- Implementação do Novo Ensino Médio e BNCC

ARQUITETURA

Há uma proposta consolidada que já foi discutida e revisada com os interessados (equipe de EPT, EMTI, CEE e outros)

- | | |
|--|--|
|  1. Há apenas uma proposta pouco definida |  3. Há uma proposta consolidada que já foi discutida e revisada com outros interessados |
|  2. Há uma proposta consolidada mas não foi discutida com outros interessados |  4. Há uma proposta consolidada e formalizada |

Definição da distribuição da carga horária



Fonte: Frente Currículo e Novo Ensino Médio.

2218 - AGENDA DA APRENDIZAGEM – META 2020

- Escolas em tempo Integral:
 - De 2019 para 2020 o número de alunos nas escolas em tempo integral aumentou 20%;
 - A média de alunos por escola aumentou de 191 em 2019 para 229 em 2020, mais de 20%;
 - Atualmente existem 39 (trinta e nove) escolas Tempo Integral em atividade. 01 escola encerrou suas atividades em dezembro/2019 e 01 está em processo de encerramento, ambas não tinham demanda de alunos.
- A Seduc desenvolve levantamentos da demanda e, desde 2019, promove reestruturação da política de implantação de escolas em tempo integral com a finalidade de ampliar o atendimento para municípios e bairros de maior demanda.

Escolas	2019		2020	
	Matrículas	Part. %	Matrículas	Part. %
Escolas em Tempo Integral	7.652	2,00%	8.955	2,39%
Demais Escolas	385.840	98,00%	374.013	97,61%

2218 - AGENDA DA APRENDIZAGEM – METAS 2020

- Escolas em tempo Integral - **Ideb**:
 - 83% das Escolas em Tempo Integral (15), de ensino médio, apresentaram Ideb acima da média da rede estadual e, destas, 93% obtiveram resultado acima da média nacional de 3,8;
 - 71,4% (10) das escolas de ensino fundamental que participaram do Ideb em 2019 ficaram acima da média estadual, destas, 6 (seis) ficaram acima da média nacional;

ETAPA	Nº ESCOLAS	PART. IDEB	% PART.	IDEB 2019		
ENSINO MÉDIO	37	18	49%	15	2	1
ENSINO FUNDAMENTAL	25	14	56%	10	1	3

2218 - AGENDA DA APRENDIZAGEM – METAS 2020

- Escolas em tempo Integral – **Taxa de Aprovação:**

- A taxa de aprovação de 56% das escolas de ensino fundamental (14) ficou acima da média estadual;
- A taxa média de aprovação do ensino médio integral foi de 0,89, acima da rede estadual que foi de 0,77. Destas, 78,4% tiveram taxa de aprovação acima da estadual.

ETAPA	Nº ESCOLAS	TAXA DE APROVAÇÃO		
		29	1	5
ENSINO MÉDIO	37	29	1	5
ENSINO FUNDAMENTAL	25	14	0	1

2218 - AGENDA DA APRENDIZAGEM - METAS 2020

- Evolução do Atendimento na educação de Jovens e Adultos

A META DE ATENDIMENTO EM 2020 É DE 50 (CINQUENTA MIL) MATRÍCULAS, ATÉ O MOMENTO FOI ATENDIDO 89% DA META, COM 44.516 MATRÍCULAS.

EDUCAÇÃO DE JOVENS E ADULTOS - 2017 A 2020					
	ALUNOS	ANOS INICIAIS	ANOS FINAIS	MÉDIO	TOTAL
2017	ALUNOS EJA	11.204	20.678	32.162	64.044
	CEJA	2.156	8.997	13.334	24.487
	PART. CEJA	19,2%	43,5%	41,5%	38,23%
2018	ALUNOS EJA	10.963	20.145	30.795	61.903
	CEJA	2.053	8.445	12.302	22.800
	PART. CEJA	18,73%	41,92%	39,95%	36,83%
2019	ALUNOS EJA	11.196	18.641	28.413	58.250
	CEJA	1.191	7.510	10.946	19.647
	PART. CEJA	10,64%	40,29%	38,52%	33,73%
2020	ALUNOS EJA	-	23.319	21.197	44.516
	CEJA	-	7.093	8.113	15.206
	PART. CEJA	0,00%	30,42%	38,27%	34,16%

2220 - FORTALECIMENTO DO ATENDIMENTO DAS **MODALIDADES EDUCACIONAIS E DIVERSIDADES**

- A Seduc oferece atendimento à todas as modalidades de ensino! São 222 unidades escolares da rede estadual atendendo diretamente em todos os 141 municípios.
- Via indireta, por meio de convênio, investimos em 76 instituições filantrópicas que atendem a 6.645 estudantes.

Número do Atendimento nas Modalidades			
Unidade	2019	2020	Evolução %
Educação Especial	569	551	-3,16
Educação do Campo	35.506	38.129	7,39
Educação Indígena	12.465	13.261	6,39
Educação Quilombola	2.514	2.341	-6,88
Total Geral	51.054	54.282	6,32%

Fonte: Sistema BI – Relatório GED 35 – Relação de Turmas por Ano Letivo. Relatório 23/09/2020



IDEB 2019 - A evolução das Escolas Militares

UNIDADES ESCOLARES	MUNICÍPIO	2015	2016	2017	2018	2019	2020	IDEB - EF	IDEB - EM
E.E.P.M TIRADENTES	Cuiabá	898	869	943	1.130	1.131	1.047	6,4	* N° de participantes insuficiente para que os resultados sejam divulgados.
E. E. P. M. "Cel. PM Celso Henrique Souza Barbosa"	Nova Mutum	-	-	344	301	337	407	6.4	5.1
E.E. P. M. "Cabo PM Antônio Dilceu da Silva Amaral"	Sorriso	-	-	276	287	416	435	* N° de participantes insuficiente para que os resultados sejam divulgados.	5.1
E.E. P. M. "Cabo PM Israel Wesley Prado de Almeida"	Juara	-	-	135	204	218	232	7.1	6.2
E.E. P. M. "Cabo PM José Martins"	Confresa	-	-	182	265	318	354	6.4	4.9
E.E.P. M. "Soldado PM Adriana Morais Ramos"	Lucas do Rio Verde	-	-	-	171	178	340	7.1	Não atende ao 3º
E.E.CORPO DE BOMBEIROS – Dom Pedro II	Alta Floresta	-	-	-	222	272	215	6.8	Não atende ao 3º
E.E. P. M. "Major PM Ernestino Veríssimo da Silva"	Rondonópolis	-	-	-	-	270	362	Não participou do SAEB	Não participou do SAEB
TOTAL DE ALUNOS		898	869	1.880	2.580	3.140	3.392		

**IDEB 2019 - 10 melhores escolas****Ensino Fundamental ANOS INICIAIS**

MUNICIPIO	ESCOLA	IDEB
Rondonópolis	EE LA SALLE	7,5
Rondonópolis	EE SAGRADO CORACAO DE JESUS	7,5
Nova Monte Verde	EE MONTE VERDE	7,5
Rondonópolis	EE ODORICO LEOCADIO DA ROSA	7,4
Rondonópolis	EE SANTO ANTONIO	7,4
Paranatinga	EE OSVALDO CANDIDO PEREIRA	7,3
Sinop	EE CLEUFA HUBNER	7,1
Juara	EE LUIZA NUNES BEZERRA	7,0
Rondonópolis	EE EMANUEL PINHEIRO	7,0
Juscimeira	EE SANTO ANTONIO DE PADUA	6,9



IDEB 2019 - 10 melhores escolas

Ensino Fundamental ANOS FINAIS

MUNICIPIO	ESCOLA	IDEB
Juara	EE DA POLICIA MILITAR TIRADENTES CABO ISRAEL WESLEY PRADO DE ALMEIDA	7,1
Lucas do Rio Verde	EE MILITAR TIRADENTES SOLDADO PM ADRIANA MORAIS RAMOS	7,1
Alta Floresta	EE MILITAR DO CORPO DE BOMBEIROS DOM PEDRO II	6,8
Sinop	EE CLEUFA HUBNER	6,5
Confresa	EE DA POLICIA MILITAR TIRADENTES CB JOSE MARTINS DE MOURA	6,4
Cuiabá	EE DA POLICIA MILITAR TIRADENTES	6,4
Nova Mutum	EE DA POLICIA MILITAR TIRADENTES CORONEL CELSO HENRIQUE SOUZA BARBOSA	6,4
Rondonópolis	EE SAGRADO CORACAO DE JESUS	6,3
Rondonópolis	EE ODORICO LEOCADIO DA ROSA	6,2
Rondonópolis	EE SANTO ANTONIO	6,2



IDEB 2019 - 10 melhores escolas

ENSINO MÉDIO

MUNICIPIO	ESCOLA	IDEB
Juara	EE DA POLICIA MILITAR TIRADENTES CABO ISRAEL WESLEY PRADO DE ALMEIDA	6,2
Sorriso	EE DA POLICIA MILITAR TIRADENTES CABO ANTONIO DILCEU DA SILVA AMARAL	5,2
Nova Mutum	EE DA POLICIA MILITAR TIRADENTES CORONEL CELSO HENRIQUE SOUZA BARBOSA	5,1
Rondonópolis	EE SILVESTRE GOMES JARDIM	5,1
Paranatinga	EE APOLONIO BOURET DE MELO	5,0
Rondonópolis	EE LA SALLE	5,0
Confresa	EE DA POLICIA MILITAR TIRADENTES CB JOSE MARTINS DE MOURA	4,9
Cuiabá	EE GOVERNADOR JOSE FRAGELLI	4,8
São José dos Quatro Marcos	EE DEP BERTOLDO FREIRE	4,8
Rondonópolis	EE ADOLFO AUGUSTO DE MORAES	4,8

IDEB 2019 - A evolução das Escolas do Campo

Ensino Fundamental ANOS INICIAIS

Escola	Índice
EE SANTO ANTONIO DE PADUA - Juscimeira	6,9
EE MACHADO DE ASSIS - Nova Monte Verde	6,6
EE FAUSTINO DIAS AMORIM - Santo Antônio do Leverger	6,4

Todas superaram as metas projetadas

Ensino Fundamental ANOS INICIAIS

Escola	Índice
EE FREI CANECA - Carlinda	5,6
EE ANTONIO FRANCISCO LISBOA - Juína	5,5
EE IRANY JAIME FARINA - Guarantã do Norte	5,5

Superou a meta projetada

Superou a sua meta projetada

Não alcançou a meta projetada, porém, superou a meta estadual

Ensino Médio

Escola	Índice
EE TERRA NOVA Terra Nova do Norte	4,5
EE NOVA UNIAO Nova Canaã do Norte	4,4
EE SANTA ROSA São José dos Quatro Marcos	4,4

Superou a meta projetada

Alcançou a meta projetada

Não havia meta projetada, porém, superou a meta estadual.

MELHOR EVOLUÇÃO

EF – Anos Iniciais	Índice
EE JUSCELINO K DE OLIVEIRA Jauru - MT	+ 1,3
EF – Anos Finais	Índice
EE BENEDITA DE ALMEIDA Rosário Oeste - MT	+ 0,7
ENSINO MÉDIO	Índice
EE JUSCELINO K DE OLIVEIRA Jauru - MT	+ 0,8



2221 – FORMAÇÃO BÁSICA PARA OS PROFISSIONAIS

- Formação continuada, *on line*, para execução do Plano Estratégico de volta às aulas:

1) Ambientes Virtuais de Aprendizagem - AVA; *Microsoft Teams* como recurso tecnológico de interação entre os profissionais da educação e estudantes;

2) Monitoramento e Registro: Educa MT e SigEduca;

3) Diagnóstico da situação inicial, avaliação, produção de material e intervenção pedagógica.

Municípios / Cefapros	Professores inscritos
Alta Floresta	771
Barra do Garças	1.319
Cáceres	1.324
Confresa	647
Cuiabá	4.567
Diamantino	1.058
Juara	343
Juina	912
Matupa	813
Pontes e Lacerda	779
Primavera do Leste	1.058
Rondonópolis	2.314
São Félix do Araguaia	196
Sinop	1.948
Tangará da Serra	1.337
TOTAL	19.386

2221 – FORMAÇÃO BÁSICA PARA OS PROFISSIONAIS

- Formação continuada voltada para as **habilidades socioemocionais**, 100% online, para todos os profissionais da rede pública de educação.
- 04 jornadas formativas de 32h por jornada.



2222 –IMPLEMENTAÇÃO DOS PROCESSOS DE GESTÃO ESCOLAR

Repases para manutenção do Projeto Político Pedagógico / Plano de Desenvolvimento Escolar.

Exercício	Valor Liquidado
2016	45.606.747,36
2017	46.846.477,97
2018	43.225.760,79
2019	48.564.437,35
2020 ¹	22.171.060,69

Nota: Apenas repasse às Escolas PPP/PDE. Em 2020 apenas os dois primeiros repases - 1º semestre.

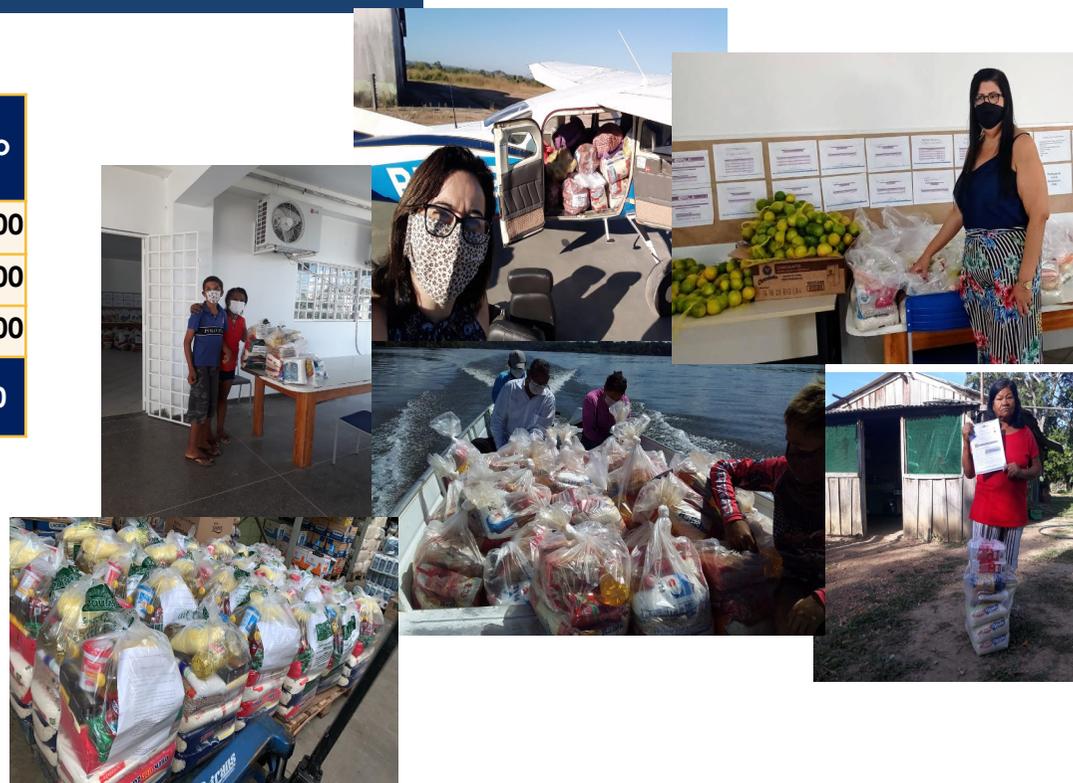
Despesas Extraordinárias 2020

- Impressão de apostilas da Aprendizagem Conectada:
 - PPP/PDE – Seduc complemento repassado às unidades escolares:
 - 1ª parcela: R\$ 377.700,00
 - 2ª parcela: R\$ 861.000,00
 - 3ª parcela: R\$ 924.500,00
 - Total R\$ 2.163.200,00**
- Complemento para outubro, novembro e dezembro/2020: R\$ 1.977.400,00



2229 – ALIMENTAÇÃO ESCOLAR

Seq.	Quant de Kit's entregues	Valor Médio PAGO	Recurso Investido
1º	55.700	45,00	R\$ 2.506.500,00
2º	300.000	45,00	R\$ 13.500.000,00
3º	300.000	63,00	R\$ 18.900.000,00
Total	655.700		R\$ 34.906.500,00



**2231 – TRANSPORTE ESCOLAR**

Ano	Valor Total Liquidado	Transferido aos municípios ¹	Part. %
2015	67.410.262,40	64.836.721,31	96,18%
2016	81.897.261,76	80.397.109,39	98,17%
2017	98.593.767,48	97.284.970,62	98,67%
2018	96.912.433,45	95.792.035,51	98,84%
2019	108.547.642,37	106.557.910,04	98,17%
2020 ²	37.038.320,76	34.875.542,10	94,16%

NOTA: 1. Não incluso o valor do PNATE Estadual já repassado diretamente para os municípios. Ex. 2018: R\$5.301.369,03 e 2019: R\$5.764.678,92. 2. PORTARIA Nº 451/2020/GS/SEDUC/MT. Determina a divisão dos recursos transferidos no exercício de 2020 pela Secretaria de Estado de Educação aos municípios, referentes ao transporte escolar rural e autoriza a utilização para Manutenção dos veículos utilizados para o transporte escolar rural e para suporte às atividades educacionais remotas, excepcionalmente no exercício 2020.

Foram repassadas 4 (quatro) parcelas do transporte aos municípios, contudo, devido a pandemia, mais de 50% do recurso não havia sido executado, com isso, a SEDUC, por meio da Portaria nº451/2020, autorizou a utilização do valor restante para Manutenção dos veículos utilizados para o transporte escolar rural e para suporte às atividades educacionais remotas, excepcionalmente no exercício 2020.

2217- REFORMA E AMPLIAÇÕES DE ESPAÇOS EDUCACIONAIS

■ RESULTADOS DO 1º SEM/2020

- 40 instalações de Postos de Transformação, com o objetivo de garantir o atendimento da demanda de carga de energia, principalmente após a climatização dos prédios, totalizando o investimento de **R\$ 1.467.658,68.:** >> 55% da meta
- 115 ordens de serviço emitidas para atender as unidades escolares estaduais e sedes vinculadas a SEDUC por meio das atas de manutenção predial, sendo **38 manutenções finalizadas;** >> 48% da meta



2217- REFORMA E AMPLIAÇÕES DE ESPAÇOS EDUCACIONAIS

- 02 (dois) convênios foram formalizados, sendo:
 - I. Reforma da quadra poliesportiva da Escola Municipal Padre Nazareno Lanciotte - Vale de São Domingos;
 - II. Reforma da EE Nossa Senhora do Perpétuo Socorro, localizada no município de Vera - MT.
- **RESULTADOS DO 1º SEM/2020 - PAGAMENTOS**
 - Valor de medições pagas no 1º sem/2020 (contratos de obras): R\$ 11.496.591,36; (Restos a pagar + Execuções de 2020)
 - Valor de medições pagas no 1º sem/2020 (contratos de serviços): R\$ 2.886.797,08; (Restos a pagar + Execuções de 2020)
 - Valor desembolsado para convênios no 1º sem/2020 : R\$ 5.606.967,99; (Novos + anos anteriores)
 - Valor de verbas emergenciais pagas em 2020: R\$ 938.881,95; (Restos a pagar + Desembolso 2020)

2792- CONSTRUÇÃO DE ESPAÇOS EDUCACIONAIS

- RESULTADOS DO 1º SEM/2020:
 - 03 (três) obras concluídas: >> 7,14 da meta
 - I. Construção de alojamento na EE Jaraguá – Água Boa
 - II. Construção de quadra poliesportiva na EE Petrônio Portela – Tangará da Serra
 - III. Finalização da quadra poliesportiva na EE Nagib Saad – Santo Antônio do Leverger



OBRIGADA!

MARIONEIDE ANGELICA KLIEMASCHEWSK
SECRETÁRIA DE ESTADO DE EDUCAÇÃO

MATERIAL ORGANIZADO PELO NGER- NÚCLEO DE GESTÃO ESTRATÉGICA PARA RESULTADOS - SEDUC

