



# METAS FÍSICAS DA EDUCAÇÃO

## 1º SEMESTRE DE 2019

**MARIONEIDE ANGELICA KLIEMASCHEWSK**  
SECRETÁRIA DE ESTADO DE EDUCAÇÃO

**ALAN RESENDE PORTO**  
SECRETÁRIO ADJUNTO EXECUTIVO

**ROSA MARIA ARAUJO LUZARDO**  
SECRETÁRIA ADJUNTA DE GESTÃO EDUCACIONAL

**DANIELA SAMPAIO STEINLE**  
SECRETÁRIA ADJUNTA DE GESTÃO DE PESSOAS

**ANE CRISTINA DOS SANTOS BARROS NEIS**  
SECRETÁRIA ADJUNTA DE ADMINISTRAÇÃO SISTÊMICA



## NOSSOS NÚMEROS: EXERCÍCIO 2019

- Nº DE ESCOLAS ESTADUAIS: 767
- Nº DE ALUNOS-2019: 387.997
- Nº DE ASSESSORIAS PEDAGÓGICAS: 98
- Nº DE CEFAPROS: 15



# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS - PPA 2016-2019

## ■ PROGRAMA PRÓ-ESCOLA

- Universalizar o Atendimento e Melhorar a Qualidade da Educação Básica;
- Reduzir a taxa de analfabetismo do estado de Mato Grosso.

# PROGRAMA: 398 - PRÓ-ESCOLA



Governo do Estado de Mato Grosso  
SEDUC – Secretaria de Estado de Educação

## GESTÃO FINANCEIRA – 1º SEMESTRE / 2019

### FIP012 - Demonstrativo de Pagamento de Restos a Pagar

\*Exercício igual a 2019  
Unidade Orçamentária igual a 14101  
\*Mês de Referência igual a Julho

FONTE	DESCRIÇÃO	VALOR INSCRITO	VALOR PAGO	VALOR CANCELADO	SALDO A PAGAR
<b>UO 14101 SECRETARIA DE ESTADO DE EDUCAÇÃO</b>					
300	Recursos Ordinários do Tesouro Estadual (ex.	64.374.502,84	13.147.224,61	3.369.460,38	47.857.817,85
322	Recursos do Fundo de Manutenção e Des. do	96.946.386,54	79.834.611,41	6.298.279,22	10.813.495,91
392	Recursos de Repasses Constitucionais e	434.210.201,68	298.257.115,69	14.259.362,86	121.693.723,13
393	Recursos de Transferências Voluntárias -	16.900.612,09	3.591.450,38	1.086.736,77	12.222.424,94
395	Recursos de Transferências da União -	10.281.517,72	3.531.483,03	1.163.075,38	5.586.959,31
396	Recursos Especiais Administrados pelo Órgão	14.139.564,27	14.120.862,20	0,00	18.702,07
<b>TOTAL GERAL UO 14101</b>		<b>636.852.785,14</b>	<b>412.482.747,32</b>	<b>26.176.914,61</b>	<b>198.193.123,21</b>
<b>TOTAL GERAL</b>		<b>636.852.785,14</b>	<b>412.482.747,32</b>	<b>26.176.914,61</b>	<b>198.193.123,21</b>

Do saldo a pagar de pouco mais de R\$198 milhões, R\$57 milhões já se encontram liquidados. Parte do valor empenhado pode ser estornado

Fase da Despesa	Valor	Part. %
Empenho	140.455.776,41	70,87%
Liquidação	57.737.346,80	29,13%
Total	198.193.123,21	100,00%

## AÇÃO: 2217 - ADEQUAÇÃO E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA DA EDUCAÇÃO – EXECUÇÃO DE 7,49% DA META

### ➤ CONTEXTO DO 1º SEMESTRE DE 2019:

- DECRETO Nº 07 DE 17 DE JANEIRO: CALAMIDADE FINANCEIRA NO ÂMBITO DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA ESTADUAL;
- DECRETO Nº 08 DE 17 DE JANEIRO: DIRETRIZES PARA CONTROLE, REAVALIAÇÃO E CONTENÇÃO DAS DESPESAS NO ÂMBITO DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA;
- VALOR DE MEDIÇÕES SEM PAGAMENTO, NO FIM DO EXERCÍCIO DE 2018: R\$ 9.060.565,28; ( RESTOS A PAGAR PAGOS NO 1º SEM. 2019)
- PARALISAÇÕES DE OBRAS OFICIALIZADAS: 19 OBRAS;



# AÇÃO: 2217 - ADEQUAÇÃO E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA DA EDUCAÇÃO

## – EXECUÇÃO DE 7,49% DA META

### ➤ RESULTADOS 1º SEMESTRE/2019

- Valor de medições pagas no 1º semestre: R\$ 14.321.648,37; (Restos a pagar + Execuções de 2019)
- 08 (oito) obras foram reiniciadas;
- 01 (uma) emissão de Ordem de Serviço para construção de novo prédio escolar em Sinop;
- Termo de Cooperação Técnica com a **SINFRA** para Elaboração, Revisão e Análise de Projetos de Engenharia e Arquitetura;

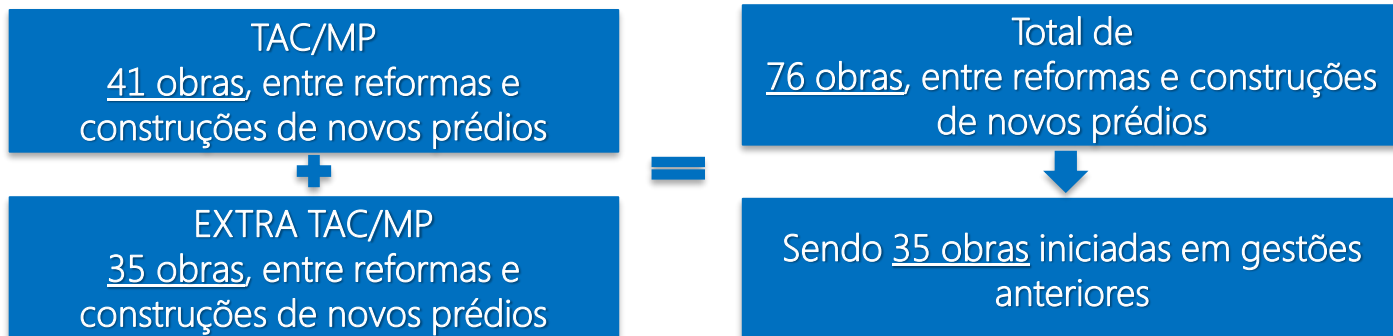


# AÇÃO: 2217 - ADEQUAÇÃO E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA DA EDUCAÇÃO

– EXECUÇÃO DE 7,49% DA META

## ➤ RESULTADOS 1º SEMESTRE/2019

- Disponibilização orçamentária de R\$ 33.284.916,00 oriundos de Emenda Parlamentar;
- Definição das prioridades e metas de investimento (PPA 2020-2023):





# PROGRAMA: 398 - PRÓ-ESCOLA



Governo do Estado de Mato Grosso  
SEDUC – Secretaria de Estado de Educação

## AÇÃO: 2217 - ADEQUAÇÃO E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA DA EDUCAÇÃO

– EXECUÇÃO DE 7,49% DA META

### ➤ RESULTADOS 1º SEMESTRE 2019 - ENTREGAS REALIZADAS

- 03 (três) quadras poliesportivas cobertas;



01 - EE. LOURENÇO PERUCHI  
S.J. DOS QUATRO MARCOS



02 - EE. MILTON DA COSTA FERREIRA  
JACIARA



03 - EE. JOÃO MATHEUS BARBOSA  
JUSCIMEIRA



# PROGRAMA: 398 - PRÓ-ESCOLA



Governo do Estado de Mato Grosso  
SEDUC – Secretaria de Estado de Educação

AÇÃO: 2217 - ADEQUAÇÃO E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA DA EDUCAÇÃO

— EXECUÇÃO DE 7,49% DA META

## ➤ RESULTADOS 1º SEMESTRE 2019 - ENTREGAS REALIZADAS

- 01 (uma) ampliação – Construção de Vestiários;



EE. JOÃO SATO - ARAPUTANGA

# PROGRAMA: 398 - PRÓ-ESCOLA



Governo do Estado de Mato Grosso  
SEDUC – Secretaria de Estado de Educação

## AÇÃO: 2217 - ADEQUAÇÃO E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA DA EDUCAÇÃO – EXECUÇÃO DE 7,49% DA META

### ➤ RESULTADOS 1º SEMESTRE 2019 - ENTREGAS REALIZADAS

- 12 (doze) Postos Transformadores de Energia:
  1. EE. Dom José Selva – Barra do Garças;
  2. EE. Marechal Rondon – São José dos Quatro Marcos;
  3. EE. Norberto Schwantes – Barra do Garças;
  4. EE. José Ângelo dos Santos – Barra do Garças;
  5. EE. Nossa Senhora da Guia - Barra do Garças;
  6. EE. Prof.<sup>a</sup> Maria de Lourdes Hora Moraes – Barra do Garças;
  7. EE. João Batista – Barra do Garças;
  8. EE. Filinto Muller – Barra do Garças;
  9. EE. Arlindo Estilac Leal – Nova Xavantina;
  10. EE. Coronel Vanique – Nova Xavantina;
  11. EE. Ministro João Alberto – Nova Xavantina;
  12. EE. 19 de dezembro – Querência.



## AÇÃO: 2218 - GESTÃO PEDAGÓGICA DA EDUCAÇÃO BÁSICA – EXECUÇÃO DE 45% DA META

### ESCOLAS EM TEMPO INTEGRAL

- A REDE ESTADUAL DE ENSINO POSSUI 40 ESCOLAS QUE OFERECEM ENSINO EM TEMPO INTEGRAL;
- 8 ESCOLAS EM CUIABÁ, 4 EM RONDONÓPOLIS, 2 EM VÁRZEA GRANDE, 2 EM ARENÁPOLIS E 1 (UMA) ESCOLA EM CADA UM DOS DEMAIS 24 MUNICÍPIOS;
- AS ESCOLAS EM TEMPO INTEGRAL APRESENTARAM, EM 2017 E 2018, UMA TAXA DE APROVAÇÃO ACIMA DE 93%.

### EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE ALUNOS

- 2017 : 2.172 ALUNOS EM 14 ESCOLAS;
- 2018 : 7.721 ALUNOS EM 40 ESCOLAS;
- 2019 : 7.864 ALUNOS EM 40 ESCOLAS.

# PROGRAMA: 398 - PRÓ-ESCOLA



Governo do Estado de Mato Grosso  
SEDUC – Secretaria de Estado de Educação

AÇÃO: 2218 - GESTÃO PEDAGÓGICA DA EDUCAÇÃO BÁSICA — EXECUÇÃO DE  
45% DA META

## EVOLUÇÃO DAS ESCOLAS MILITARES

Evolução do Número de Alunos / Escolas Militares					
Município	2015	2016	2017	2018	2019
Cuiabá	898	869	943	1130	1131
Confresa	0	0	182	265	318
Juara	0	0	135	204	218
Sorriso	0	0	276	287	416
Nova Mutum	0	0	344	301	337
Lucas do Rio Verde	0	0	0	171	178
Alta Floresta	0	0	0	222	272
Rondonópolis	0	0	0	0	270
<b>Total de Alunos</b>	<b>898</b>	<b>869</b>	<b>1.880</b>	<b>2.580</b>	<b>3147</b>

Fonte: SUGE/SAGE – Data: 08/08/2019

# PROGRAMA: 398 - PRÓ-ESCOLA



Governo do Estado de Mato Grosso  
SEDUC – Secretaria de Estado de Educação

## AÇÃO: 2222 - GESTÃO DAS UNIDADES ESCOLARES E ASSESSORIAS PEDAGÓGICAS – EXECUÇÃO DE 50% DA META

ESTA AÇÃO ORÇAMENTÁRIA TEM COMO OBJETIVO GARANTIR A EFICÁCIA E EFETIVIDADE DA GESTÃO DAS UNIDADES ESCOLARES E ASSESSORIAS PEDAGÓGICAS, PARA TANTO, REALIZA APOIO TÉCNICO E ADMINISTRATIVO ÀS ESCOLAS, BEM COMO, RESPONDE PELA TRANSFERÊNCIA DOS RECURSOS NECESSÁRIOS AO PDE – PLANO DE DESENVOLVIMENTO ESCOLAR, À ESCOLAS. TAMBÉM EXECUTA O PAGAMENTO DA ENERGIA, ÁGUA E LOCAÇÕES DE IMÓVEIS.

EXERCÍCIO	VALOR LIQUIDADADO
<b>2016</b>	82.253.308,70
<b>2017</b>	86.780.594,57
<b>2018</b>	86.643.917,38
<b>2019<sup>1</sup></b>	43.951.225,92

**Nota:** 1. Até Julho/2019. Os investimentos em 2019 se aproximarão dos R\$88 milhões

# PROGRAMA: 398 - PRÓ-ESCOLA



Governo do Estado de Mato Grosso  
SEDUC – Secretaria de Estado de Educação

## AÇÃO : 2229 - MANUTENÇÃO DO SERVIÇO DE ALIMENTAÇÃO ESCOLAR — EXECUÇÃO DE 33,7% DA META

ALIMENTAÇÃO ESCOLAR É FORNECIDA AOS ALUNOS DA REDE ESTADUAL DE ENSINO EM 100%  
DAS ESCOLAS!

### ➤ 2017:

- ESCOLAS ATENDIDAS: 763;
- ATENDIMENTO MÉDIO DE 410.942 ALUNOS.

### ➤ 2018:

- ESCOLAS ATENDIDAS: 765;
- ATENDIMENTO MÉDIO DE 396.450 ALUNOS.

### ➤ 2019:

- ESCOLAS ATENDIDAS: 767;
- ATENDIMENTO MÉDIO DE 396.327 ALUNOS





# PROGRAMA: 398 - PRÓ-ESCOLA



Governo do Estado de Mato Grosso  
SEDUC – Secretaria de Estado de Educação

## AÇÃO: 2231 - MANUTENÇÃO DO SERVIÇO DE TRANSPORTE ESCOLAR – EXECUÇÃO DE 65% DA META

### VALORES REPASSADOS PELA SEDUC EM 2019

Item	Valor
Restos à Pagar 2018	29.185.447,96
Transferências 2019	51.641.445,82
<b>Total</b>	<b>80.826.893,78</b>

Fonte: FIP 613/FIPLAN. Repasse / Seduc

- EM 2019 A COMISSÃO TRIPARTITE DE TRANSPORTE ESCOLAR FOI RECONSTITUÍDA PELA SEDUC;
- FOI CRIADA COMISSÃO TÉCNICA PERMANENTE PARA SUPORTE E APOIO TÉCNICO AO TRANSPORTE ESCOLAR E À COMISSÃO TRIPARTITE;
- AINDA EM 2019 COMEÇA O PROCESSO DE GEORREFERENCIAMENTO DAS ROTAS DE TRANSPORTE ESCOLAR RURAL.

### VALOR TOTAL REPASSADO PELO PODER EXECUTIVO

(INCLUSO REPASSE EFETUADO PELA SEFAZ/ FETHAB COMBUSTÍVEL)

ANO	Valor do repasse	Valor por km	Base de calculo para repasse do estado
2013	R\$ 62.245.433,00	R\$ 1,80	34.594.764,43
2014	R\$ 62.241.252,00	R\$ 1,80	37.355.665,92
2015	R\$ 67.301.994,90	R\$ 1,90	38.016.397,25
2016	R\$ 76.504.479,00	R\$ 2,05	39.766.584,71
2017	R\$ 116.353.992,93	R\$ 3,00	39.966.955,26
2018	R\$ 116.831.936,24	R\$ 3,00	39.966.955,26

Fonte: SIGEDUCA e Fiplan



# PROGRAMA: 398 - PRÓ-ESCOLA



Governo do Estado de Mato Grosso  
SEDUC – Secretaria de Estado de Educação

## AÇÃO: 2232 - MELHORIA DA GESTÃO DE PESSOAS – EXECUÇÃO DE 40% DA META

UMA DAS COMPETÊNCIAS DA SECRETARIA ADJUNTA DE GESTÃO DE PESSOAS É O CONTROLE DO QUADRO DE PESSOAL DA SECRETARIA.

### COMPARATIVO QUADRO DE PESSOAL - NOVEMBRO/2018 X JUNHO/2019 - DADOS CONSOLIDADOS SISTEMA SEAP

ITEM	DESCRIÇÃO	NOV/2018	JUNHO/ 2019	QTDE REDUÇÃO JUN/2019 - NOV/2018	% REDUÇÃO JUN/2019 A NOV/2018	ECONOMIA PREVISTA PARA O MÊS DE JUNHO ATÉ A DATA*
01	PROFESSORES EFETIVOS MATRÍCULAS	11.547	11.288	-259	-2,24%	1.509.554,82
02	PROFESSORES TEMPORÁRIOS (CARGOS 20 HORAS)	12.688	12.269	-419	-3,30%	2.440.932,66
	<b>TOTAL PROFESSORES EFETIVOS E CONTRATADOS</b>	<b>24.235</b>	<b>23.557</b>	<b>-678</b>	<b>-2,80%</b>	<b>3.950.487,48</b>
03	TÉCNICO ADM. EDUCACIONAL (TAE) - EFETIVOS (CPF)	2.623	2.587	-36	-1,37%	83.927,47
04	TÉCNICO ADM. EDUCACIONAL (TAE) - CONTRATOS (CPF)	2.486	1.795	-691	-27,80%	1.610.941,15
05	APOIO ADM. EDUCACIONAL (AAE) - EFETIVOS (CPF)	5.866	5.770	-96	-1,64%	179.388,48
06	APOIO ADM. EDUCACIONAL (AAE) - CONTRATOS (CPF)	4.330	4.203	-127	-2,93%	237.316,01
07	OUTROS CARGOS ÁREA MEIO E LEI 6027 EFETIVOS (CPF)	170	113	-57	-33,53%	332.218,63
08	ANALISTA DE DES. ECONOMICO E SOCIAL CONTRATOS (CPF)	322	84	-238	-73,91%	1.975.942,21
09	TÉCNICO DE DES. ECONOMICO E SOCIAL CONTRATOS (CPF)	218	28	-190	-87,16%	831.302,10
	<b>QUADRO TOTAL DE EFETIVOS</b>	<b>20.206</b>	<b>19.758</b>	<b>-448</b>	<b>-2,22%</b>	<b>2.105.089</b>
	<b>QUADRO TOTAL DE CONTRATOS TEMPORÁRIOS</b>	<b>20.044</b>	<b>18.379</b>	<b>-1.665</b>	<b>-8,31%</b>	<b>7.096.434</b>
	<b>TOTAL GERAL</b>	<b>40.250</b>	<b>38.137</b>	<b>-2.113</b>	<b>-5,54%</b>	<b>9.201.523,53</b>
	<b>META ESTRATÉGICA DE REDUÇÃO DE CARGOS EM RELAÇÃO A NOVEMBRO/2018</b>			<b>-1.829</b>		

# PROGRAMA: 398 - PRÓ-ESCOLA



Governo do Estado de Mato Grosso  
SEDUC – Secretaria de Estado de Educação

## AÇÃO: 2232 - MELHORIA DA GESTÃO DE PESSOAS – EXECUÇÃO DE 40% DA META

A REDUÇÃO DO NÚMERO DE SERVIDORES DO QUADRO EFETIVOS SE DEVE, PRINCIPALMENTE, ÀS APOSENTADORIAS.  
EM 2019 JÁ SE APOSENTARAM 282 SERVIDORES, POUCO MAIS DE 70% ERAM PROFESSORES.

APOSENTADORIAS							
ANO	PROFESSOR	TAE	AAE	OUTROS CARGOS	TOTAL	ACUM.	EVOL. ACUM.
ATÉ 1999	2.182	50	22	1.596	3.850	3.850	-
DE 2000 A 2010	4.931	471	834	895	7.131	10.981	185,22%
DE 2011 A 2018	4.999	874	938	188	6.999	17.980	248,96%
EM 2019	206	19	55	2	282	18.262	250,53%
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>12.318</b>	<b>1.414</b>	<b>1.849</b>	<b>2.681</b>	<b>18.262</b>		
<b>Fonte de dados:</b>							
Relatório NG39 SEAP/SEPLAG 06/2019							

# PROGRAMA: 398 - PRÓ-ESCOLA



Governo do Estado de Mato Grosso  
SEDUC – Secretaria de Estado de Educação

## AÇÃO: 3370 - MUXIRUM DA ALFABETIZAÇÃO - ALFABETIZAR PARA EMANCIPAR – EXECUÇÃO DE 50% DA META

A META É REDUZIR PARA 6,5%, ATÉ O FINAL DE 2019, A TAXA DE ANALFABETISMO NA POPULAÇÃO DE 15 ANOS OU MAIS DE IDADE

- DE ACORDO COM O CENSO/IBGE A POPULAÇÃO DE 15 ANOS OU MAIS NO MT, EM 2010, CORRESPONDIA A 2.255.487 PESSOAS, DESTAS, 191.749 ERAM ANALFABETAS, OU SEJA, TAXA DE 8,5%;
- EM 2 ANOS FORAM INVESTIDOS R\$4.202.478,86. EM 2019 ESTÃO PREVISTOS INVESTIMENTOS DE R\$1.500.213,00. O INVESTIMENTO MÉDIO POR ALUNO É DE R\$413,46;
- O PROJETO JÁ ALFABETIZOU 10.164 PESSOAS, A META É ALFABETIZAR MAIS 2.000 PESSOAS EM 2019 ! JÁ ESTÃO MATRICULADAS 2.850 PESSOAS!

SEQ.	2017			SEQ.	2018			SEQ.	2019		
	Município	Matriculas	Alfabetizações		Município	Matriculas	Alfabetizações		Município	Matriculas	Alfabetizações
1	Acorizal	466	436	1	Alto Paraguai	220	190	1	Acorizal	440	-
2	Barão de Melgaço	77	77	2	Arenópolis	384	352	2	Araputanga	246	-
3	Bom Jesus do Araguaia	221	221	3	Bom Jesus do Araguaia	122	101	3	Alto Paraguai	130	-
4	Brasnorte	288	288	4	Brasnorte	214	192	4	Barão De Melgaço	214	-
5	Campo Verde	156	156	5	Campo Verde	220	209	5	Cáceres	276	-
6	Chapada dos Guimarães	265	251	6	Chapada dos Guimarães	127	121	6	Curvelândia	124	-
7	Confresa	379	379	7	Confresa	319	293	7	Figueirópolis D'Oeste	140	-
8	Ipiranga do Norte	50	32	8	Diamantino	164	116	8	Jangada	224	-
9	Jangada	308	237	9	Ipiranga do Norte	94	92	9	Jauru	162	-
10	Nossa senhora do Livramento	480	292	10	Jangada	247	247	10	Lambari D'Oeste	213	-
11	Nobres	543	543	11	Juara	169	169	11	Mirassol D'Oeste	142	-
12	Nova Brasilândia	200	135	12	Nobres	444	444	12	Nossa Sra. Do Livramento	121	-
13	Planalto da Serra	80	56	13	Nortelândia	285	285	13	Rosário Oeste	160	-
14	Porto Alegre do Norte	108	108	14	Nova Brasilândia	147	116	14	Poconé	258	-
15	Porto dos Gaúchos	89	89	15	Peixoto de Azevedo	197	190				
16	Rosário Oeste	293	293	16	Porto Alegre do Norte	121	100				
17	Santa Carmem	55	55	17	Porto dos Gaúchos	99	92				
18	Tapurah	80	42	18	Rosário Oeste	200	166				
19	Vila Rica	124	124	19	Santa Rita do Trivelato	112	112				
20	Várzea Grande	1007	883	20	Santo Afonso	112	112				
				21	Sinop	385	355				
				22	Sorriso	131	109				
				23	Várzea Grande	1.683	1304				
	<b>TOTAL</b>	<b>5.269</b>	<b>4.697</b>		<b>TOTAL</b>	<b>6.196</b>	<b>5.467</b>		<b>TOTAL</b>	<b>2.850</b>	<b>0</b>
	<b>Percentual Conclusão</b>		<b>89,14%</b>		<b>Percentual Conclusão</b>		<b>88,23%</b>		<b>Percentual Conclusão</b>		

# PROGRAMA: 398 - PRÓ-ESCOLA



Governo do Estado de Mato Grosso  
SEDUC – Secretaria de Estado de Educação

## EXECUÇÃO FÍSICA DAS DEMAIS AÇÕES DO PROGRAMA

Ação	Produto	Unid. de Medida	Prevista	Realizada	(%) Execução
2219 - ARTICULAÇÃO E EFETIVAÇÃO DO REGIME DE COLABORAÇÃO FEDERATIVA.	REGIME DE COLABORAÇÃO FEDERATIVA IMPLANTADO	UNIDADE	141	41	29,08%
2220 - ATENDIMENTO ÀS DIVERSIDADES EDUCACIONAIS.	DIVERSIDADE EDUCACIONAL ATENDIDA	PERCENTUAL	100	40,78	40,78%
2221 - DESENVOLVIMENTO E MANUTENÇÃO DA POLÍTICA ESTADUAL DE FORMAÇÃO CONTINUADA	PROFESSOR CAPACITADO	PERCENTUAL	100	60	60,00%
2224 - INOVAÇÃO DAS AÇÕES TECNOLÓGICAS NA EDUCAÇÃO	AÇÕES TECNOLÓGICAS INOVADORAS IMPLANTADAS	PERCENTUAL	100	50	50,00%
2228 - MANUTENÇÃO DA ESTRUTURA DAS UNIDADES DE ENSINO COM EQUIPAMENTOS E MOBILIÁRIOS.	UNIDADE DE ENSINO MANTIDA	PERCENTUAL	100	8,36	8,36%



# OBRIGADO!

ALAN RESENDE PORTO  
SECRETÁRIO ADJUNTO EXECUTIVO